

天伦

郑书臣

总第95期

出版时间：2015年5月 主办：河南省天伦集团

TIANLUN GROUP

www.tianlun.net

共创事业 共享天伦

产有限公司 项目合作
团有限公司



天伦地产 | 天伦燃气

张瀛岑：呼吁环保，关切民生
全国人大代表、天伦集团董事长张瀛岑2015全国两会侧记

世界银行
12亿港元入股天伦燃气全纪录

天伦地产联姻万科
强强联手，天伦、万科联合开发东赵项目

天倫·莊園 | Ⅲ期

首付仅需 6万 起 住墅院三房

首付3万起 买庄园两房

86-168m² 2-4房 1万抵2万火爆认筹中
丹尼斯全日鲜 枫叶小熊国际学校签约进驻



METRO
地铁2号线首站



SPEED
京沙快速直达



SCENERY
千亩古树苑滋养



SHOPPING
齐全配套无忧生活



SCHOOL
一站式知名教育



ENGLAND
英伦贵族创新领地

vip line. 0371 **6372 9999**

·城市艺术专家精英系列·

创新叠墅 | 奢阔联排 | 墅院高层 | 臻景洋房
项目地址：郑州市开元路与天河路交汇处（惠济区政府对面）

F2户型

约88m² 两室两厅一卫

厨房自带独立生活阳台
宜居舒适，便捷生活

厅卧全南向
充满阳光的全明化设计



大尺度客厅
便利居家、大气待客

半封闭阳台
高附赠实用空间

G1户型

约128m² 三室两厅两卫

独立公卫
干湿分区明晰

套房式主卧设计
附带全赠送观景飘窗



约4.2m大面宽客厅
奢华气度，宜居舒适

半赠送大面宽观景阳台
窗外绿意一览无余

G2户型

约168m² 四室两厅两卫

约13.1m超大面宽
洋房级宜居空间

约4.5m开间客厅
奢华大尺度

约3.8m开间套房式主卧
尊享私密与舒适



尊享两南一北3阳台
高赠送空间

神旺者行远

不管干什么事，想要成功，必须要有点精神。

天伦企业的精神，简单地说，就是一种敢担当、能干事、干成事的职业精神。

刚刚过去的一季度，天伦集团可谓捷报频传。引进世界银行作为天伦燃气大股东，巨资收购北京慧基泰展，天伦地产联姻万科……一系列震动业界的大动作背后，是天伦人追求卓越、勃发向上、沉潜力行的奋斗精神在闪耀。

以收购北京慧基泰展为例，1月27日，天伦燃气发布公告，宣布与慧基泰展订立收购意向书；3月27日，天伦燃气公告已签署收购协议，以8.6亿元人民币的价格收购慧基泰展全部股权。短短两个月时间，从意向到签约，一项重大并购完成。期间的尽调、审议、谈判，各种工作之繁巨自不待言。对于决策者来说，如此大的额度又岂能不慎重，耗时费日是应有之义。但所有这一切，都在两个月内完成了。对于敢担当、能战斗的天伦团队来说，这并不是一个偶然的战果。限于篇幅，本期《天伦》没有展现该项收购的具体过程，而选择回顾天伦燃气牵手世界银行的整个过程，虽然无法完全再现细节，但大致能够显示，天伦人以一种什么样的精神在战斗，又以什么样的结果，征服了高冷的IFC。

一种担当的胸襟，一种奉献的情怀，一股钻研的劲头，一份坚韧的执着，一份周到的服务，一点温暖的协助，一种追求卓越的努力，一种一路追随的忠诚。这些如同涓涓细流，共同汇成了澎湃浩荡、生机勃勃的天伦精神，并将继续兼收并蓄、发展壮大。

炉火健旺，除了不断添柴之外，还要挑动火堆，让最红火的核心发出的热能更有效传导。做企业也是同样的道理。在集团2015年年会上，那些秉承天伦精神，在不同岗位上发光发热，做出自己贡献的员工，都受到了嘉奖。他们就是天伦大熔炉里最红最热的核心。本期《天伦》刊载他们的事迹，期望能够让天伦的精神之火烧得更旺。

张晓峰



总第95期 2015年5月

主办 Published by

河南省天伦集团 HENAN TIANLUN GROUP

出版人 Producer

张瀛岑 Zhang Yingcen

主编 Editor in chief

张晓峰 Zhang Xiaofeng

执行主编 Executive editor in chief

陈媛媛 Chen Yuanyuan

编辑部地址：河南省郑州市郑东新区黄河东路6号天伦集团

Address: TIANLUN GROUP, NO.6 Huanghe East Road,Zhengzhou New District,Zhengzhou,Henan

编辑部电话 Telephone: (0371)63976208

电子信箱 E-mail: tianlunneikan@163.com

网址 Website: http://www.tianlun.net/

传真 Fax : (0371)63976307

内部资料，欢迎索阅

本刊部分内容、图片来源于互联网，依法参照国家有关规定支付稿酬。因故无法确知和署名原作者的，请作者及时与本刊联系，以便支付稿酬。

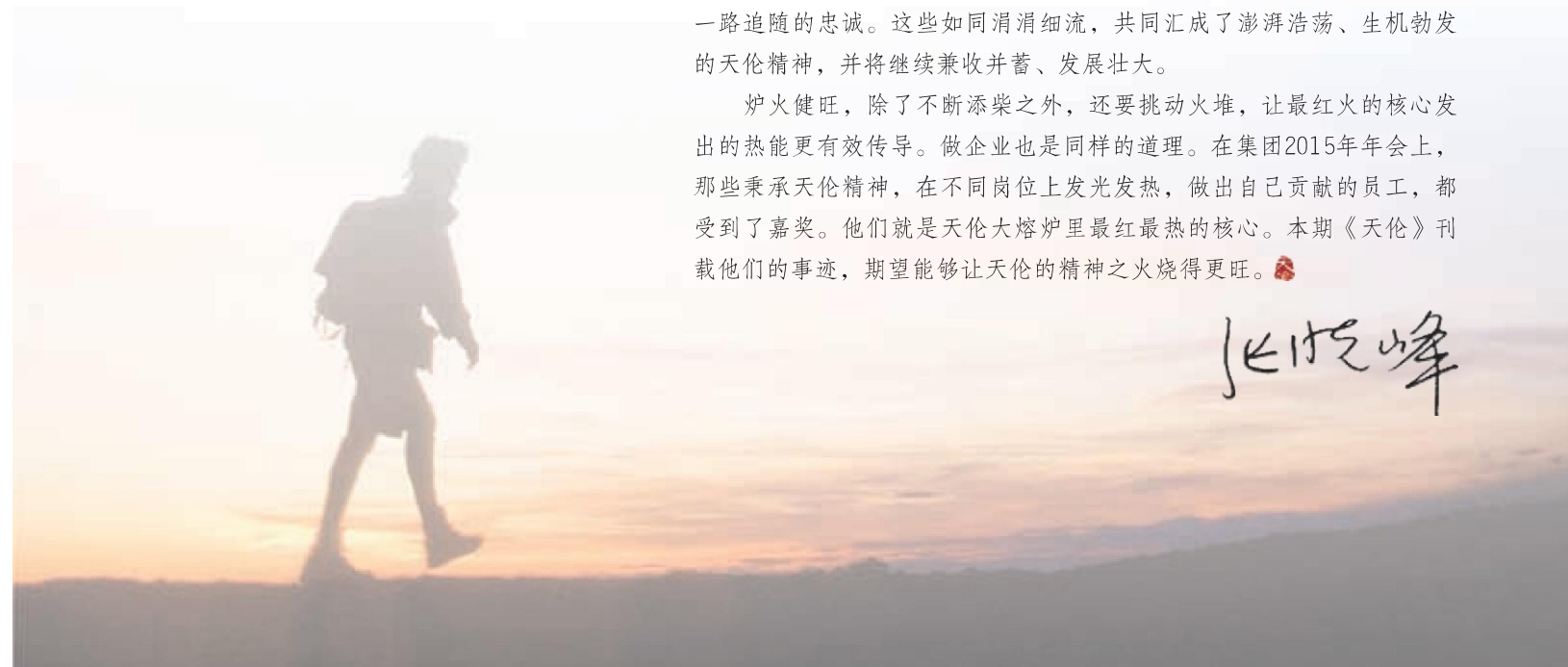
封面题字：

郑万通，男，汉族，1941年5月生，天津市人。1960年8月加入中国共产党，1961年8月参加工作，天津师范学院中文系毕业，大专学历。第十一届全国政协副主席、党组成员。

1997年9月在中共十五大上当选为中央纪委委员。1997年任全国工商联第八届执委会副主席、党组书记（部长级），中华海外联谊会第一届理事会副会长。1998年3月当选为第九届全国政协秘书长。2003年3月当选为第十届全国政协秘书长。中共第十六届中央委员，第八届全国政协常委。

天伦

郑万通



能源（世界） ENERGY (WORLD)

2015年全球液化天然气供应量将增1亿多吨

根据世界主要能源公司英国液化天然气集团发布的年度展望报告，2015年全球液化天然气供应量将增加1.22亿吨，其中澳大利亚新增供应量占到一半以上。预计到2019年前，澳大利亚每年新增液化天然气供应量5800万吨，主要来源于在建的七个天然气开采项目。

报告称，这是4年来全球液化天然气供应首次出现大幅增长，并将推动全球液化天然气贸易量增加3%，达到2.5亿吨。

在需求方面，今年全球将新建12个液化天然气进口接收站和1个扩建项目。此外，有6个国家成为新的液化天然气进口国，分别是埃及、约旦、巴基斯坦、菲律宾、波兰和乌拉圭。

报告预测说，今年由于全球液化天然气供求格局出现较大变化，预计市场价格将呈波浪式震动，主要原因是需求方面存在不确定性，其中包括日本的核电站恢复情况、中国经济表现以及进口需求、欧洲能源市场需求能否回稳等因素。

亚洲是未来15年天然气需求增长主要推手

俄罗斯最大天然气生产商俄气近日表示，在欧洲天然气消费需求停止增长之时，亚洲将成为未来15年全球天然气需求增长的主要动力，而天然气供应则将保持稳定。俄气同时指出，石油在全球能源需求中所占比例将持续下跌，到2030年将跌至28%；煤炭则将逐渐被可再生能源和核电取而代之，在全球能源需求中所占比例将从30%下降至26%。

作为全球最大的天然气出口商，俄气预计全球天然气需求份额在未来15年将保持在23%至24%之间。支撑这一份额的主要动力，就是来自亚洲市场需求的强劲增长。

俄气预测称，亚洲市场天然气需求在全球总需求中所占比例到2030年将从20%提升至25%。LNG需求的增长将成为最大亮点，也是需求的主要推动力。亚洲已经成为全球LNG贸易中心，超过75%的LNG交易都发生在亚洲市场。

过去，俄气主要业务集中在管道运输方面，主要市场也在欧洲。然而，随着亚洲市场近年来的崛起，加上去年同中国签订天然气框架协议，俄气未来的业务重心将逐渐转移至亚洲市场。欧洲由于市场需求停滞不前，对俄气来说，这里

的吸引力已经大不如前。

乌克兰大幅提升俄天然气进口量

俄罗斯能源部长诺瓦克近日表示，乌克兰石油天然气公司4月将从俄罗斯天然气工业股份公司(俄气)购买10亿立方米天然气，是过去一个月进口量的3倍。

诺瓦克在接受俄罗斯电视台采访时表示，4月乌克兰石油天然气公司预计日进口俄罗斯天然气3300万立方米，较3月1000万立方米的日进口量有大幅提升。他说，按一般水平推算，乌克兰冬季天然气需求量应为180亿-200亿立方米，受暖冬影响，在刚刚过去的冬天乌方减少了天然气需求。为应对下个冬天，乌方需要在夏季进口约110亿-120亿立方米的天然气作为储备。

诺瓦克表示，乌克兰是俄罗斯的天然气市场，俄方将采取措施保护自己的市场，提供双赢的交易。

据俄罗斯政府网站4月1日消息，俄罗斯决定把对乌克兰天然气出口的优惠政策延长至今年6月30日。根据该政策，俄对乌天然气出口优惠幅度根据俄乌天然气合同价格决定。当天然气价格不低于每千立方米333美元时，俄方将提供每千立方米100美元的关税优惠；当天然气价格低于每千立方米333美元时，关税优惠额为该价格的30%。俄气总裁米勒4月2日表示，今年二季度俄供应乌克兰天然气价格为每千立方米247.18美元。



能源（中国） ENERGY (CHINA)

国内天然气投资重点转向气源

中国石油和化学工业联合会最近发布的一份题为《我国天然气发展面临的不确定因素》调研报告显示，2014年我国天然气表观消费量为1800亿立方米，同比增长7.4%，其中进口天然气580亿立方米，对外依存度达32.2%。中石油董事长周吉平早前曾表示，中石油每年13%左右的天然气供应增长赶不上国内每年30%的社会用气需求增长。正是因为气源的不稳定，制约了天然气下游发展。

在雾霾加剧和能源紧张的背景下，2014年以来我国紧密出台多项天然气支持政策。2014年9月19日《国家应对气候变化规划(2014-2020年)》指出，2020年天然气消费量在一次能源消费中的比重达到10%以上，利用量达到3600亿立方米。2014年11月26日，国务院发布《关于创新重点领域投融资机制鼓励社会投资的指导意见》，其中提到鼓励社会资本投资燃气基础设施，参与液化天然气(LNG)接收站等设施建设。今年2月28日，发改委宣布，从4月1日起我国天然气价格正式并轨。市场人士认为此轮价改也鼓励更多的天然气上游投资主体进入，包括进口LNG和非常规天然气。

中国亟待形成煤层气工业生产体系

近年来，全国多地频发雾霾，能源发展结构不合理等矛盾带来的后果逐渐显现，以天然气为代表的清洁能源越发被重视。我国山西、内蒙古等煤炭主产区与煤炭伴生的煤层气储量巨大，其成分与天然气接近，可以作为清洁能源开发利用。但由于矿权纠纷多、价格补贴低、输气管网少等原因，我国煤层气开发利用程度较低，亟待国家进一步出台政策破解瓶颈、打破利益屏障，形成煤层气工业生产体系。

据测算，全球埋深浅于2000米的煤层气资源约为240万亿立方米，是常规天然气探明储量的2倍多。我国埋深浅于2000米的煤层气资源量为36.81万亿立方米，居世界第三位。然而，与资源存储量相比，目前我国煤层气开采严重不足。

从地域上看，我国95%的煤层气资源分布在晋陕蒙、新疆、冀豫皖和云贵川渝等四个含气区，其中，晋陕蒙含气区煤层气资源量最大，占全国的五成左右。目前，全国只有山西晋煤集团等几家企业开采煤层气，内蒙古的煤层气开发利



用工作仍处于筹备状态。

国土部：页岩气探明储量千亿立方米 天然气储量超万亿

日前，国土部公布了2014年我国矿产资源新增储量和节约与综合利用情况，矿产资源储量司许大纯副司长介绍，天然气新增探明地质储量总量超过1.1万亿立方米，是历史最好年份。据悉，页岩气新增探明地质储量1067.50亿立方米，这是我国2011年设定页岩气新矿种“户籍”后，首次提交探明储量。

许大纯介绍，全国天然气、页岩气和煤层气等能源类气体新增探明地质储量总量达11107.15亿立方米，创历史最高水平，呈快速增长态势。尤其是随着对地质规律认识的提高和我国非常规油气勘查及开采技术不断创新，页岩气、煤层气等非常规油气资源新增储量取得重要突破性进展，达1669.43亿立方米，占能源类气体新增储量总量的15%。

据悉，天然气探明地质储量仍保持“十五”以来的增长态势，勘查新增9437.72亿立方米，同比增长53%。新增探明技术可采储量4749.56亿立方米；新增大于1000亿立方米的大气田5个，占总量的80%以上。其中神木气田新增探明地质储量超过2000亿立方米。深水天然气勘探获得新突破，新探明深水陵水17-2气田，天然气储量达1020亿立方米。



政府拟将二套房纳入刚需范畴

据报道，住建部正在重新定义自住型房屋和改善型需求房屋，二套房有望纳入刚需范畴。这将是自3月30日决策部门出手调降购房贷款首付比例、有条件减免交易税之后，又一项有关房地产的调控工具储备。

一位国务院参事室相关人士说，政府对楼市的政策思路日益明显，即经济下行期，房地产仍是有效支撑经济增长的基础，货币、税收、金融等则是稳楼市的定向工具。

这位曾参与楼市调控讨论的人士透露，中央政府楼市政策储备，有可能依照三步走的思路逐步释放，一是稳定住房消费阶段；二是调整供应阶段；三是楼市强化阶段。该思路已经在相关部委中达成共识。

观察人士认为，区别于短期调控，这是在为楼市调控长效机制即房地产税的推出做基础性工作。但毋庸置疑，一旦政策落地，将对低迷的房地产市场提供支撑。

根据国家统计局数据，房地产投资增幅已经连续几个月下降，商品房成交量也持续萎缩。在今年的政府工作报告中，李克强总理明确提出要稳定房地产市场。

本届政府启动了房地产市场正常化的进程。过去两年中，针对楼市的包括限购、限价等行政性措施，也在逐渐剥离，目前仍在实行限购的城市只有北上广等特大城市。

可以预见，如果房地产市场持续回落，进一步的稳定政

策还会陆续出台。

住建部公积金监管司：设立国家住房银行条件已成熟

当前，我国经济运行“有喜有忧”。“喜”在结构调整已现成效，第三产业增加值超过第二产业，失业率保持较低水平，社会总体稳定。“忧”在新的经济增长动力尚未形成，经济增速继续下行，或将引发长期累积风险的集中释放。目前，房地产业仍是我国经济增长的主要动力，经济“房地产化”短期内难以扭转。

因此，必须稳定房地产市场，为结构调整和体制改革创造时间和空间。稳定房地产市场，关键是增加住房消费需求。以住房公积金制度为基础，设立政策性住宅金融机构(或可定名为国家住房银行)，是增加住房消费需求的有效措施，应抓紧组织实施。

目前，设立国家住房银行条件已基本成熟。一是改革依据充分。十八届三中全会《决定》23条提出“研究建立住宅政策性金融机构”、45条要求“建立公开规范的住房公积金制度，改进住房公积金提取、使用、监管机制”。二是资金规模巨大。截至去年底，全国住房公积金3.7万亿元，住房维修资金约5000亿元。如允许每年发行专项金融债券1万亿元，今年资金规模接近6万亿元，2020年预计达到20万亿元，可基本满足首套和改善性自住住房的低息贷款需求。三是已有人员和机构。目前，全国共有管理中心342个，业务网点2651个，从业人员3.8万人，可充分利用这些机构、网点和人员，组建国家住房银行分行和支行，中央设立总行，对各地分支机构实行垂直管理。四是筹措资本金。全国住房公积金贷款风险准备金已接近800亿元，其中500多亿元为超额拨备，可转化为住房银行资本金。

房地产行业或迎来直融时代

近日有消息称，暂停近7年的房地产信托投资基金(REITs)有望在今年上半年开启试点，房地产行业将迎来直接

融资时代。

据权威人士透露，现阶段中央层面已对重启房地产REITs达成一致，虽然还面临政策层面的限制，但有望以试点方式先行放开。据了解，REITs是一种以发行收益凭证的方式汇集特定投资者的资金，由专门投资机构进行房地产投资经营管理，并将投资综合收益按比例分配给投资者的信托基金。其与我国信托纯粹属于私募性质不同的是，国际意义上的REITs在性质上等同于基金，少数属于私募，但绝大多数属于公募。REITs既可以封闭运行，也可以上市交易流通，类似于我国的开放式基金与封闭式基金。REITs收益主要来源于租金收入和房地产升值，另外收益的大部分将用于发放分红，与股市、债市的相关性较低。上述人士表示，随着房地产市场的下滑，银行在房地产方面的资金风险有所显现。虽然银行一再调整涉房资金的结构，但从现在来看，房地产相关资金占比仍高达50%左右，因此，一旦出现风险，银行的连锁反应不堪设想。因此，决策层面也认为应启动直接融资，减少间接融资，利用市场证券化分摊不可控风险。

吴敬琏：中国经济今年还会非常困难 房价还会涨

国研中心研究院吴敬琏在“中国经济50人论坛2014年年会”上表示，地方政府的角色，怎么能够贯彻三中全会讲的市场的资源配置中起决定性作用。中央政府，中央各个部门，怎么完成职能转变。宏观调控，总量调控。如果这个问题不能解决的话，使市场的资源配置中起决定性作用很困难。

吴敬琏还认为，中国经济今年还会非常困难。他认为房地产是支柱产业的争论本身就是计划经济的思维，能赚钱的产业都是好产业。如果央行还要大量印发钞票，房价还会继续上涨。

吴敬琏认为，中国经济今年还会非常困难。因为积累了十多年的问题要梳理和解决。而眼下最重要的还是让市场在资源配置中期到决定性作用。他特别提到国企改革问题：“第一条还是回到十五大的方针而十八届三中全会决定重申了这些原则。第二是对于将死企业的处理。国企赚钱的就是领头的那一批，相当大一批负债率非常高的国企就靠补贴过

日子。另外就是从反垄断，从立法和执法层面，要让国企和民企平等对待、平等竞争。”

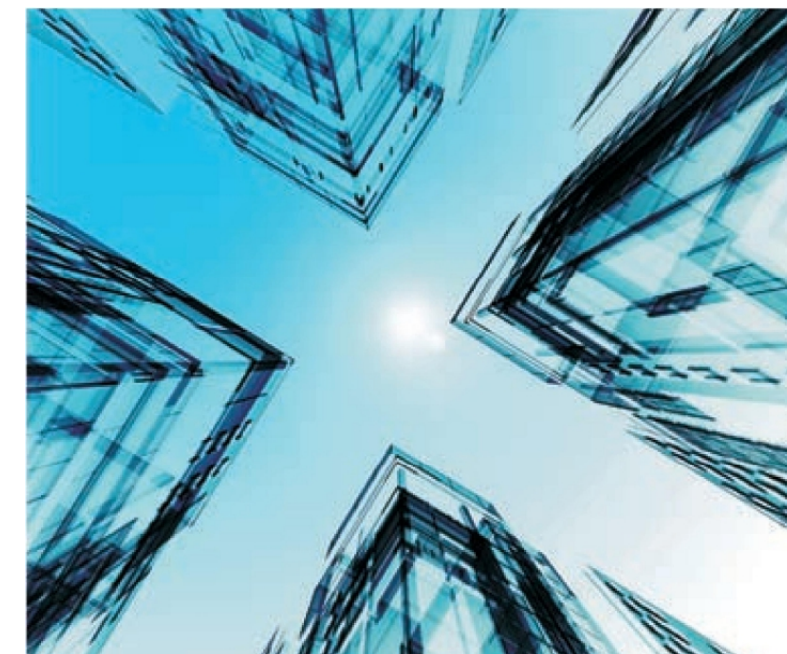
郑州3月房价9097元/平 涨幅全国排第22位

中国指数研究院昨日发布的百城房价指数显示，3月份，100个城市中有43个房价上涨，全国房价环比整体跌幅收窄，微跌0.15%，同比跌幅继续扩大，下跌4.35%。其中，郑州3月份新建商住房均价为9097元/平方米，环比上涨0.3%，涨幅在全国排到第22位。

上述研究院认为，近日出台的部分政策宽松程度接近2009年，降低首付、降低二手房交易税负、优化住房及用地供应，若各城市能够落实和执行，将有力刺激市场去化。

4月份房价涨跌势头如何？这两天，郑州部分楼盘项目的“不涨”海报在网上盛传。一大拨促销广告袭来，分期付款、特价房、内部员工房等，大都针对其在售房源进行推介。记者注意到，多数项目即使宣称不涨价，也是有时间限制的，最长延至清明假期结束。

据一楼盘项目营销负责人说，眼前的涨价行为只是一种表象，也是试探性的，更是一种营销手段，目的是广而告之，促成交易。





张瀛岑：呼吁环保，关切民生

全国人大代表、天伦集团董事长张瀛岑2015全国两会侧记

文 行政人事中心 陈媛媛



天伦集团董事长张瀛岑
做客河南日报报业集团全媒体报道中心



张瀛岑董事长做客中国经济网

京城三月，微风拂面；杨柳枝头，春意萌动。这是一个自然界生命力蓄势待发的季节。一年之计在于春，每年两会“萌萌哒”春天里召开，代表委员共商国是，彰显出中华民族的勃勃生机。

这是一次不同寻常的两会。反腐和改革持续深入，追求有质量的经济增长成为新常态。能源改革、鼓励社会资本进入重点领域等话题持续发酵。尤其是今年两会前夕，关注治霾的《穹顶之下》引爆舆论圈，生态环保成为两会焦点。

在今年这个特殊的两会中，全国人大代表、天伦集团董事长张瀛岑，以强烈的社会责任感提交了三件关于环保和民生的议案，并针对相关话题铿锵发声，引发舆论和公众强烈共鸣，点赞频频。

关键词之“议案”：件件关民生

在本届两会上，张瀛岑董事长携带了三份议案进京，分别是《关于调整天然气加气站用地性质的建议》《关于统一燃煤锅炉治理标准的建议》和《关于政府清理城市边角地带危房的建议》。

为这三份议案，张瀛岑董事长曾经做了大量调研。每份议案的提出，均源于他对民生的关切，对生态环保事业的执着推进。

比如张瀛岑董事长在《关于调整天然气加气站用地性质的建议》中指出，在国务院下发的《“十二五”节能减排综合性工作方案》中，明确积极推广节能与新能源汽车。国务院的2014年工作报告中也明确要求淘汰黄标车和老旧车600万辆，推广新能源汽车。

但是，燃气汽车作为新能源汽车之一，在推广中遇到最大的问题就是加气站网络不健全（全国范围内投用的LNG加气站仅2000个左右），而导致这个瓶颈出现的主要原因就是加气站用地属于商业用地，土地成本高昂，建设投入大。

张瀛岑董事长提出，对交通排放进行控制，推广清洁能源汽车，已成为解决城市雾霾问题的关键手段之一。为了加快天然气加气站网络建设，推广清洁能源汽车，建议将加气站的用地性质调整为公福用地或工业用地，降低加气站的建设成本，扶持民生工程。

柴静在《穹顶之下》中，以大篇幅关



注了煤炭在雾霾形成中的重要作用。作为从业清洁能源十多年的“老环保人”，张瀛岑董事长同样支持这一观点。他在《关于统一燃煤锅炉治理标准的建议》中更为深入指出，通过对雾霾成分的分析，造成雾霾的主要来源为燃煤及机动车尾气。数据显示，我国二氧化硫排放量的90%、氮氧化物排放量的67%、烟尘排放量的70%和人为源大气汞排放量的40%都来自于燃煤。”

“在燃煤造成的污染中，有一大部分来自于燃煤锅炉。我国目前在用燃煤工业锅炉烟尘排放约占全国排放总量的44.8%，二氧化硫排放量占全国排放总量的36.7%。据统计，到2012年底，全国在用锅炉数量超过62万台，其中燃煤工业锅炉占比在85%以上。这些工业燃煤锅炉使用大气污染控制设施并不广泛，通常只有去除颗粒物的简单装置。据工信部统计，2012年燃煤锅炉排放烟尘410万吨、二氧化硫570万吨、氮氧化物200万吨。”张董在议案中表示。

正因此，张瀛岑董事长极力倡导和提议，推进燃煤锅炉的整治，认为这应成为节能减排、缓解雾霾的重点工作。

《关于政府清理城市边角地带危房的建议》作为张瀛岑董事长的第三份建议，更把关注点放到易被忽视的小部分弱势群体上，体现出张董对民生的细致关切。

2014年，浙江宁波市、上海虹口区、



上图：
张瀛岑董事长在两会期间发表观点

广东汕头市等地相继发生旧居民楼倒塌事故，造成多人伤亡；7月北京市局部地区突降大雨，造成城区6处房屋倒塌。房屋倒塌的原因有恶劣天气的原因，也有其他的原因，但根本的问题是这些建筑都是老旧建筑，多为上世纪八十年代以前甚至更早年代的房子。据浙江省住房和城乡建设厅有关负责人介绍，浙江省2014年度城镇既有住宅房屋约21万幢、740万套。其中，上世纪八九十年代建成的约5万幢、180万套房屋，安全隐患较多。

据民政部统计数据，2013年，各类自然灾害共造成全国87.5万间房屋倒塌，1851人死亡。当然其中一大部分的坍塌房屋位于农村，但是在城市的周边、乡镇等相

对不发达的区域，这些老房子还有很多，而且这些建筑多为砖木结构，经过长期的风化腐蚀，存在严重的结构和消防安全隐患，这些老房子无疑是城市的定时炸弹，随时都可能带来危害，需要引起社会的关注。

基于这一背景，张董在议案里提出，近几年，政府大力推进新型城镇化建设，旧城改造、棚户区改造等一系列工程已经对城区的老旧建筑进行了大面积的拆迁，但是尚有部分建于上世纪50、60年代的国营厂房、企业家家属院等建筑，由于其位于城市的旧城区、城郊、河道旁等边角地带，对于政府、开发商而言没有开发的价值，没有被划入拆迁开发范围之内，目前依然大量存在。由于年代已久，这些建筑已发生严重变形，成为危房，随时会因为雨雪等自然灾害而坍塌，造成人员伤亡及财产损失。

关键词之“发声”：舆论场高度点赞张董

张瀛岑董事长“清洁能源先锋”的身份，以及对雾霾治理、生态环保和民生的热切关注和发声，受到全国媒体的高度关注。

3月5日全国人大大会开幕全球电视直播上，央视多次聚焦张董，记录下了张董认真听取报告的一幕幕镜头。当日出版的《人民日报》也刊发了对张董的采访，在题为《呵护生态，把蓝天变成常态》的报道中，张董指出只要下决心治理，雾霾是



右图：
中央电视台《焦点访谈》
及两会直播均对张瀛岑董事长
参会予以关注

可以控制的，APEC蓝就是明证；治理污染首先要加快能源结构调整，推进清洁能源建设，其次要强化对燃煤设施的污染防治。

3月6日晚播出的焦点访谈两会特别节目《新常态下的GDP》，栏目组特别采访了张董。张董在播出节目中表示，虽然2014年的GDP是24年来的最低，但这7.4%来之不易。他强调，未来的经济发展还是要以含金量为主，不片面追求GDP的高速增长，应该转换发展模式，把过去能源依赖型的经济模式升级换代，为老百姓的幸福感着相。张董说，现在很多人出国



都去买厨具买马桶，说明我们的产品品质还有很大的提升空间，把这些产品做精，本身就能创造价值。

《河南日报》以“让更多的汽车用上清洁能源”为题，《大河报》以“全国人大代表张瀛岑：郑州国际商都规划不必学国外”为题，《河南商报》以“全国人大代表张瀛岑：降低加气站建设门槛让更多汽车方便喝‘气’”为题，《东方今报》以“张瀛岑：造个全国联网的污染企业‘黑名单’”为题，《郑州晚报》以“全国人大代表张瀛岑：郑州申办自贸区对河南发展意义巨大”为题，《郑州日报》以“人大代表张瀛岑：推广使用清洁能源还老百姓蓝天白云”为题，《经济日报》以“张瀛岑代表：应对雾霾须推广清洁能源”为题，《大公报》以“让民企参与天然气开发”为题对张董的议案和观点进行报道。

有关张瀛岑董事长两会的观点一经报道，就受到人民网、新浪、搜狐、网易、和讯、国际在线、大公网、中国新闻网、中国网、大河网、中原网等众多权威网络媒体的关注和转载。

关键词之“两会会客厅”：治霾建议被首页重点推荐

今年两会期间，张瀛岑董事长在北京受邀做客中国经济网、中经在线、河南日报报业集团全媒体报道中心、大象融媒



张瀛岑董事长参加河南代表团审议

2015两会新闻会客厅。在做客接受访谈中，张瀛岑董事长的谈话重点依然是治霾、推广天然气汽车等重要民生话题。

3月6日上午，张瀛岑董事长做客河南日报报业集团全媒体报道中心时说，今年，郑州的天变蓝了，变美了，但整个城市的环保问题仍然不容忽视，加大环境治理已刻不容缓。

张瀛岑董事长说，汽车尾气是雾霾的重要组成部分，数据显示，雾霾中超过30%来自于汽车尾气。据公安部交管局公布的数据，截至2014年底，我国汽车保有量达1.54亿辆。在汽车尾气造成的污染中，大中型客车、货车所产生的污染又占



两会期间，张瀛岑董事长做客大象融媒北京演播室



两会期间，张瀛岑董事长与河南日报记者沟通交流

据了很大的比重。据环保部机动车排污监控中心2012年公布的数据显示，包括大中型客车、货车在内的重型汽车占汽车保有量的11%，氮氧化物排放占到汽车排放的86%。一辆以柴油为燃料的重型卡车在没有采取排放措施的情况下，单项颗粒排放量是国IV车的500倍，所以重型车辆更换清洁能源燃料尤为重要与迫切。

同日，张瀛岑董事长做客大象融媒2015全国两会北京演播室。他继续呼吁到，空气质量差的关键在燃煤锅炉和汽车尾气排放，燃煤锅炉应该尽快治理。“今年我还是提了关于锅炉拆改的议案，我们不能光喊口号，而是要把燃煤锅炉真正尽快治理。”

他建议有关政府管理部门，在考虑污染治理举措时，一定要算“大账”，要算“总账”，“比如一些企业以前用的都是锅炉，你现在要让他们拆除改为清洁能源，这就需要不小的费用。”张瀛岑建议政府能加大对这些企业的补贴，减小锅炉房改造的阻力。

张瀛岑董事长做客中国经济网2015两会特别报道节目张瀛岑表示：“总理的政府工作报告中，我还是比较关注环保和金融体制改革，尤其是允许民间资本进入银行业等方面的政策。在我国，企业，尤其是实业企业要想快速发展必须有充足的金融知识。国家允许民间资本进入银行业对我们企业来说无疑是利好消息。”



链接:

张瀛岑董事长 两会主要观点摘录



2015年房价将进入平稳期，我们国家的经济发展也是一样，到了一个平稳期以后，大家都适应了这样的节奏，就不会有那么多的议论了。

摘自中国经济网《习大大，成长的烦恼我们共同分担》系列17

治理污染要将它落到实处，要像处罚酒驾那样，抓住就罚，谁来说情也不行。要建立一个全国联网的污染企业“黑名单”，将企业负责人或相关负责人的信息录入其中，只要违法排污，就把企业列进去，这样就避免了污染企业被关停后，改个名继续污染环境的现象。

摘自东方今报《张瀛岑：造个全国联网的污染企业“黑名单”》

燃煤污染和汽车排放是产生雾霾的两大原因。我国不管是发电、还是工业等方面都以煤为主，清洁能源使用只占约4%，这就导致空气污染等环境问题，这也是我希望推动清洁能源应用的主要原因。”

摘自经济日报《张瀛岑代表：应对雾霾须推广清洁能源》

张瀛岑介绍,空气污染中机动车所造成的污染约占30%，燃煤锅炉所造成的污染占50%至60%。如果能尽快取缔北京所有的燃煤锅炉，北京将很快恢复蓝天。

中国经济网《张瀛岑谈北京雾霾治理：取缔北京所有燃煤锅炉》

郑州自贸区一旦获批，对于我们今后的发展会有重大意义。郑州航空港经济综合实验区的建设，将是对郑州自贸区建设很好的支撑。

郑州晚报《全国人大代表张瀛岑：郑州申办自贸区对河南发展意义巨大》

燃气汽车作为新能源汽车之一，在推广中遇到最大的问题就是加气站网络不健全（全国范围内投用的lng加气站仅2000个左右），而导致这个瓶颈出现的主要原因就是加气站用地属于商业用地，土地成本高昂，建设投入大。

河南商报《全国人大代表张瀛岑：降低加气站建设门槛让更多汽车方便喝“气”》

张瀛岑董事长两会建议一:

关于调整天然气 加气站用地性质的建议

汽车尾气是雾霾的重要组成部分，数据显示，雾霾中超过30%来自于汽车尾气。据公安部交管局公布的数据，截至2014年底，我国汽车保有量达1.54亿辆。在汽车尾气造成的污染中，大中型客车、货车所产生的污染又占据了很大的比重。据环保部机动车排污监控中心2012年公布的数据显示，包括大中型客车、货车在内的重型汽车占汽车保有量的11%，氮氧化物排放占到汽车排放的86%。一辆以柴油为燃料的重型卡车在没有采取排放措施的情况下，单项颗粒排放量是国IV车的500倍，所以重型车辆更换清洁能源燃料尤为重要与迫切。

在国务院下发的《“十二五”节能减排综合性工作方案》中，明确积极推广节能与新能源汽车。国务院的2014年工作报告中也明确要求淘汰黄标车和老旧车600万辆，推广新能源汽车。

燃气汽车作为新能源汽车之一，在推广中遇到最大的问题就是加气站网络不健全（全国范围内投用的LNG加气站仅2000个左右），而导致这个瓶颈出现的主要原因就是加气站用地属于商业用地，土地成本高昂，建设投入大。

对交通排放进行控制，推广清洁能源汽车，已成为解决城市雾霾问题的关键手段之一。为了加快天然气加气站网络建设，推广清洁能源汽车，建议将加气站的用地性质调整为公福用地或工业用地，降低加气站的建设成本，扶持民生工程。👍



张瀛岑董事长两会建议二：

关于统一燃煤锅炉治理标准的建议

雾霾已经成为民生最关注的话题。通过对雾霾成分的分析，造成雾霾的主要来源为燃煤及机动车尾气。数据显示，我国二氧化硫排放量的90%、氮氧化物排放量的67%、烟尘排放量的70%和人为源大气汞排放量的40%都来自于燃煤。”

在燃煤造成的污染中，有一大部分来自于燃煤锅炉。我国目前在用燃煤工业锅炉烟尘排放约占全国排放总量的44.8%，二氧化硫排放量占全国排放总量的36.7%。据统计，到2012年底，全国在用锅炉数量超过62万台，其中燃煤工业锅炉占比在85%以上。这些工业燃煤锅炉使用大气污染控制设施并不广泛，通常只有去除颗粒物的简单装置。据工信部统计，2012年燃煤锅炉排放烟尘410万吨、二氧化硫570万吨、氮氧化物200万吨。

燃煤锅炉整治成为节能减排、缓解雾霾的重点工作。2013年6月14日国务院常务会议部署大气污染防治十条措施，第一条就提到“全面整治燃煤小锅炉”。9月10日国务院下发《大气污染防治行动计划》，重点对每小时20蒸吨以下、每小时10蒸吨以下的燃煤锅炉提出明确要求：“到2017年，除必要保留的以外，地级及以上城市建成区基本淘汰每小时10蒸吨及以下的燃煤锅炉，禁止新建每小时20蒸吨以下的燃煤锅炉；其他地区原则上不再新建每小时10蒸吨以下的燃煤锅炉。”2014年政府工作

报告中明确要求淘汰小锅炉5万台。在中央政府的要求下，各地政府积极落实锅炉拆除工作，取得了一定的成绩，但是也存在一定的问题：

1、提出了淘汰小锅炉的目标，但是没有制定具体的治理政策（包括补偿、处罚），各地政府各自制定标准，由于缺少统一的执行标准，在一定程度上不利于小锅炉的拆除推进。

2、治理燃煤锅炉的主体责任部门不明确，需要配合的部门比较多，相互之间存在扯皮推诿，影响推进力度。

燃煤锅炉综合整治是一项系统工程，需要各个环节全力配合。

建议：

1、由中央政府制定统一的燃煤锅炉治理政策，包括补偿、处罚政策，补要补得到位，罚要罚得破产。除了行政、经济处罚之外，还要纳入不良信用系统，彻底解决排污企业“违法成本低，守法成本高”的问题。

2、对于10蒸吨以上的燃煤锅炉，要强制安装大气在线监测系统，与环保部门联网。

3、明确燃煤锅炉治理的负责部门，强化环保部门的执法权力。

4、加大宣传力度，让消费者、企业都能够意识到燃煤锅炉的危害，为推进治理营造良好的舆论氛围。👍

张瀛岑董事长两会建议三：

关于政府清理城市边角地带危房的建议

2014年，浙江宁波市、上海虹口区、广东汕头市等地相继发生旧居民楼倒塌事故，造成多人伤亡；7月北京市局部地区突降大雨，造成城区6处房屋倒塌。房屋倒塌的原因有恶劣天气的原因，也有其他的原因，但根本的问题是这些建筑都是老旧建筑，多为上世纪八十年代以前甚至更早年代的房子。据浙江省住房和城乡建设厅有关负责人介绍，浙江省2014年度城镇既有住宅房屋约21万幢、740万套。其中，上世纪八九十年代建成的约5万幢、180万套房屋，安全隐患较多。

据民政部统计数据，2013年，各类自然灾害共造成全国87.5万间房屋倒塌，1851人死亡。当然其中一大部分的坍塌房屋位于农村，但是在城市的周边、乡镇等相对不发达的区域，这些老房子还有很多，而且这些建筑多为砖木结构，经过长期的风化腐蚀，存在严重的结构和消防安全隐患，这些老房子无疑是城市的定时炸弹，随时都可能带来危害，需要引起社会的关注。

近几年，政府大力推进新型城镇化建设，旧城改造、棚户区改造等一系列工程已经对城区的老旧建筑进行了大面积的拆迁，但是尚有部分建于上世纪50、60年代的国营厂房、企业家家属院等建筑，由于其位于城市的旧城区、城郊、河道旁等边角地带，对于政府、开发商而言没有开发的價值，没有被划入拆迁开发范围之内，目前依然大量存在。由于年代已久，这些建筑已发生严重变形，成为危房，随时会因为雨雪等自然灾害而坍塌，造成人员伤亡及财产损失。

建议：

1、政府牵头对城市边角地带的老旧建筑进行全面排查、摸底，掌握老旧建筑的基本信息，包括建筑的所有权归属、土地属性、面积等。

2、政府研究制定老旧建筑的拆迁安置方案，与建筑的所有者协商达成一致意见，尽快落实拆迁工作，避免危害发生。👍

天伦精神

天伦精神，
就是一种敢担当，
能干事，
干成事的职业精神。

编者按：

天伦精神，就是一种敢担当、能干事、干成事的职业精神。在天伦，有这样一批优秀员工，他们或位于一线岗位，或位于管理层，但他们都是天伦精神的具体实践者。在2015年2月11日举行的天伦集团2015年年会暨新春联欢会上，他们受到公司的表彰并获得奖励。本期《天伦》，特选取他们中的一部分重点展示，期望形成典范传导效应。

文 行政人事中心 陈媛媛 温馨



年度杰出贡献个人

燃气集团副总经理 冯毅



在天伦集团2015年年会暨新春联欢会上，授予燃气集团副总经理冯毅“年度杰出贡献个人”的荣誉，并奖励现金100万元。

担当， 是责任也是胸襟

什么是担当？简单地说，就是承担并负起责任，是人们在职责和角色需要的时候，毫不犹豫，责无旁贷地挺身而出，全力履行自己的义务。“为人避事平生耻，在其位要司其职。”说的便是担当。

天伦地产集团桃花峪项目部目前最核心的工作，就是拆迁。一提到拆迁，各种各样与拆迁有关的刺激报道都会映入到人的脑海里。的确，在中国，拆迁成了各种社会对立矛盾中最典型最广泛的一种。拆迁难，“和谐拆迁”更是难上加难。该怎么拆？拆不动怎么办？这些具体问题，尖锐而急迫，摆在了地产集团广武山公司副总经理王媛这样一位温婉优雅的女士面前。

到村民中去，让村民了解天伦集团的实力，了解天伦人的作风，让他们了解桃花峪的未来，了解这个祖祖辈辈生活的地方将在天伦手中成为一个什么样的作品，了解未来发生的一切将给自己带来哪些好处，是不是就会放下担心？王媛的思路慢慢清晰了，她花了大量时间到村民家里去，聊天，谈心，逢年过节还带了礼品看望。9月份，大家商议组织一个村民的集体联谊活动，进一步促进感情交流。王媛把活动想法汇报给了公司领导，得到了公司的认同。公司举办一个活动，有一套审批流程。按流程走，是一个很正常的选择。



地产集团广武山公司副总经理 王媛

但是王媛心想，如果等待集团走完资金审批、拨付流程，时间就会拖得比较长，整个工作的进度肯定要受影响。她一点没犹豫，用自己的钱垫付了30万元活动经费。

回忆起那段时间，王媛说，当时只是想尽快完成工作。加班熬夜是经常的事，每天都要工作到晚上10点，直至日总结会开完。满脑子想着工作，所以公司的钱自己的钱也没想那么多，拿出卡就刷了。

正是她和同事们的共同付出，推动了桃花峪项目快速进行。整个团队按照政府“4+2工作法”要求，快速完成广武山项目五村拆迁，使公司搭上最后一班拆迁政策顺风车，节省拆迁费用近30%。同时，桃花峪项目还成功申报到“楚河汉界文化产业园”2014年省重点项目，争取到荥阳市旅游局旅游专项资金50万元。

张虎是天伦集团资金管理中心总经理。作为财务部门负责人，是否拥有高度的担当意识和责任心，决定集团财务体系能否健康平稳运行。

完善资金集中管控确保资金安全、严把资金支付关、推进财务集中核算系统建设、做好投融资工作、理顺银行税务关系……每一项工作，繁杂且重要。

“工作中的张虎一丝不苟，兢兢业业，高度负责。”这是合作机构对他的评价。过去一年，集团财务日趋制度化、规范化、专业化，公司财务竞争力也在不断提升，将天伦推向健康、快速的发展通道。

担当，还意味着主动增强改革意识和问题意识，敢于坚持原则，履行好自己的职责。

董事会投资发展中心成立于2014年5月。作为一个全新部门的总经理，杨威锋面对的是人员岗位设置不全，等重重困难。边摸索边工作，他带领中心员工最终实现2014年组织签约1个项目，尽调谈判15个项目，初调洽谈50余个项目。

打铁还需自身硬。杨威锋的担当精神与其自身具有的能力是分不开的。他具有丰富的工作经验，精通法律和财务，熟悉燃气公司运营，眼光独到。曾在北京、天津等城市上市公司工作，也曾在央企担任副厅级职务。显然，要加强学习修养，注重实践锻炼，才能不但有担当的自觉，还能有善于担当的本领。

在工作中，杨威锋直言正谏，宁可牺

牲个人利益也要保全公司利益。一边是投委会已经表决通过的项目，一边是自己察觉到的风险。随大流举手赞成，不但自己绩效工资有了保障，部门内的同事也都有了收入保障。大声喊停，不但会得罪人，还使自己和下属的收入受到影响。但杨威锋仍然大声喊出了自己的声音，在他的建议下，公司最终放弃了已通过投委会表决的S项目和Y项目。

S项目主要包括A公司和B公司，A的经营范围位于一线城市，是一家经国务院批准的市级工业园区，规划面积1.5平方公里。基本形成了以钢铁冶金延伸业、纸业、计算机周边产品、物流业、医药化工、环保和机电制造等为主的产业群。园区内房地产市场基本空白，园区周边房地产项目由其他燃气公司供气。

该项目的另一经营区域B公司位于一线城市郊区，距离距离市区60公里，是商业重镇，总面积91.7平方公里，镇区面积2.09平方公里。

如果并购S项目，可以作为天伦进军一线大都市、布局长三角的重要依托。而且，当地气源供应充足、稳定。该项目属于当地仅存的民营资本经营城市燃气的项目，已具有一定规模。除了目标公司既有经营范围外，整个城市管网未到达区域的单点直供项目、车船用LNG、泛能业务都将成为未来市场发展的核心。

Y项目位于南方某市。近年来当地政府大力发展陶瓷产业，并明确提出鼓励陶瓷



天伦集团资金管理中心总经理 张虎

企业窑炉天然气项目改造，提高清洁能源使用效率，提高城市气化率。Y项目现有用户均为工业用户，用气需求相对稳定，同时便于企业管理。

但在杨威锋看来，考虑是否投资一个项目，既要看到有利一面，同时对所带来的风险也应有充分的考量。他认为S项目本身存在难以克服的硬伤。一方面，项目经营区域无合法特许经营权，管输气源被处于垄断地位的国有燃气集团把控，采购价格高于从上游直接供应，未来气源保障、议价能力、盈利空间有限。而且目标公司约定经营区域较小，未来园区内市场发展后劲不足，工业销气存在发展瓶颈。其中，B公司经营区域未来人口增量较小，潜在居民用户数量较少，同时商业、公福市场潜力一般。整体项目质量和较高的并购价格不匹配。还有一点值得考虑的是，由于对方股东在当地有深厚的背景关系，在他们的用气大户中有通过关系发展的单点直供用户，里面存在着内部交易，若股东易手后，这样的交易是否还能继续，将会影响日后的销气量及销气利润。

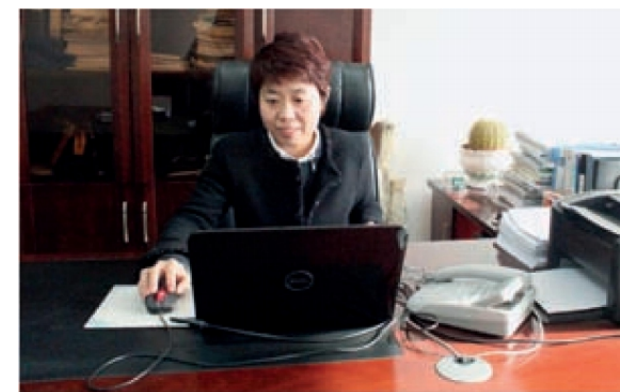
至于Y项目，同样存在多种风险。Y项目同样没有政府授予的特许经营权。目前主要经营区域是陶瓷产业相对集中的地域，陶瓷产业业务量、市场已经出现下滑。同时，Y项目大站自用加气站无手续；各小罐站瓶组站无手续。再加上Y项目的PE(市盈率)达到15倍，而一般项目都控制在12倍，收购价格过高。

在综合考虑风险因素后，杨威锋以自己



董事会投资发展中心总经理 杨威锋

多年的专业经验，提出反对意见，面对投委会从多个角度，详细阐释这两起并购的各个风险点，以及可能会对集团带来的损失。最终，投委会进行权衡后，接受了杨威锋的意见，终止了对上述两个项目的并购。



燃气集团副总经理兼财务总监 李涛

担当是一种情怀，更是一种胸襟。李涛是燃气集团副总经理兼财务总监。她不仅把燃气财务工作做得规范有序，更在地产集团的账务处理需要协助时，主动分忧，通过娴熟的财务技能和巧妙的沟通手段，化解了风险，妥善处理了问题，为公司节约了巨额资金。

忠诚， 是操守也是品格



集团总部资金部资金专员 弓凤霞



燃气集团陕西公司财务总监 刘永录



燃气集团鹤翔公司鹤壁项目部经理 张立新



地产集团成本管理中心招标主管 毛炜光

忠诚是最应当珍视的职业美德，因为企业的发展与壮大，离不开员工的忠诚与奉献。

忠诚是一个人的优势和财富，它能赢取别人的信赖与托付，如果你有了忠诚的美德，总有一天，你会发现它会成为你巨大的财富。

集团总部资金部资金专员弓凤霞，从一个“刚走出校门，不谙世事”的青春少女加入天伦集团，如今已经是一个8岁孩子的母亲。她在“天伦”工作了18个年头，这18年来，她在平凡的岗位上兢兢业业、任劳任怨，赢得了忠诚可靠的宝贵信誉，铸就了人生丰碑。

她清楚的记得，2004年时，集团在信阳成立了一个项目公司，领导征求意见是否能外派，她毫不犹豫的答应了。“我的想法很简单，因为天伦培养了我，在公司

需要我的时候，我个人做出一些牺牲也是应该的。”弓凤霞说。

2007年，适逢天伦地产蓬勃发展，销售业绩连创新高，财务上需要业务熟练的老手。初为人母的弓凤霞毫不犹豫，放下不满3个月的女儿，踏上工作岗位，并经常加班到深夜。“回家看到熟睡中的女儿，我也心中酸楚。但是公司需要我，我必须把工作做好。”她说。

燃气集团陕西公司财务总监刘永录是天伦集团财务队伍中的老员工，他在集团旗下地产、燃气两大板块均有任职经历，在天伦工作的16年间，从许昌到鹤壁，从上街到长春，再到西安，他的脚步始终跟随着天伦，无怨无悔。在东北，面对老股东的抵触，他坚决捍卫集团利益，丝毫不

计个人得失。当集团在陕西开辟了新的疆域，他又收拾行囊奔赴前线，展现了一个永不停步的老兵的丰采。

在说到16年来如何处理夫妻分居两地，父子缺乏沟通的问题时，刘永录说，“对于我来说，做好工作是第一位的。夫妻之间磨合久了就会有妥协，有让步。最希望的，还是能多陪伴儿子，在他的成长中做一个好父亲。”

张立新是燃气集团鹤翔公司鹤壁项目部经理。鹤翔公司处于发展阶段，新的工程项目不断拓展，需要经常性的抽调鹤壁项目部的工程管理人员及一线施工人员。对于此项工作张立新同志每次都积极配合公司调配，不断输出优秀的人才。同时注重培养新的施工力量，为鹤翔公司外拓业

务的发展提供基础和保障，任劳任怨，不辞辛苦。

地产集团成本管理中心招标主管毛炜光加入天伦已经9年了。虽然不善言谈，但无论是在集团总部，还是在地产集团，面对细碎繁琐的成本工作，他始终兢兢业业、恪守职业操守，无论是庄园、豫商、桃花峪项目的招标，还是琥珀、桃花峪项目的预结算，他都尽职尽责，维护公司利益。

……

这样的员工，在天伦还有很多很多。

正是许许多多这样忠于企业、忠于岗位的人，形成了天伦集团极强的团队竞争力，形成了“共创事业、共享天伦”的天伦精神，令天伦集团这艘战舰所向披靡、一往无前。

敬业， 是态度也是修养



燃气集团鹤壁公司总经理 赵军锋



董事会投资发展中心项目拓展部经理 杨惠杰



地产集团财务管理中心资金计划部经理 贾彦泽



地产集团惠东公司开发主管 宋冉

敬业是一种职业态度，也是职业道德的崇高表现。一个没有敬业精神的人，即使有能力也不会得到人们的尊重和接受；即便一时能力较弱，但只要具有敬业精神，总能够找到自己发挥的舞台，并逐步实现自身的价值，最后发展成为广受尊重的人。

敬业精神的强度取决于一个人的职业态度。无论我们做什么工作，有多么远大的理想，首先是要把我们的本职工作做好。即使是很普通的人，从事普通的岗位，也能具备很强的敬业精神。

燃气集团鹤壁公司总经理赵军锋，2003年入职天伦，12年间他数次履新，从一名普通的技术人员成长为鹤壁公司总经理。回顾成长经历，“敬业”是身边人对他的最主要评价。

董事会投资发展中心项目拓展部经理杨惠杰，去年离开工作生活地许昌，离开需要照顾的孩子、老人，毅然奔赴新的岗位，接受全新的工作挑战。陕西礼泉宏远项目、陕西乾县宏远项目、四川峨眉山项目、西安华通项目，都留下了她尽心尽责的身影。2014年，杨惠杰70%的工作时间在出差，她的足迹遍布广东、四川、山东、陕西等20多个省份，参与尽调20多个项目，协助签订2.9亿的大单。

地产集团财务管理中心资金计划部经理贾彦泽，在腿部受伤缝了7针的情况下仍坚守岗位，这个身高1.8米的帅哥拖着伤腿拿着文件楼上楼下走动的身影，成了公司的一景。“拼命三郎”的结果，是集团融资工作有了强有力的推进。

联系鹤翔公司鹤壁项目部经理张立

新，着实费了一番功夫。他的电话就如同“热线电话”一样，总是处于占线状态。这并非偶然，据他的同事介绍，无论上班或者下班，无论周末或者假期，每次同事们见到他都是在打电话，或安排工作，或跟催进度，或解答问题，真正的做到对鹤壁每一个在建燃气工程都熟知于心。

地产集团惠东公司开发主管宋冉，无论是行政还是开发报建工作，他都能熟练应对。从对规划、报建知识的一无所知，到现在对规划专业知识、开发报建流程的了然于心，这一路，他不懂就问，技术规定随身携带，兢兢业业、全心投入和踏踏实实，是他的工作状态。在东赵项目两年多时间里，宋冉与村、镇、区政府等相关部门保持了良好的沟通，对方案中户型、总平图等资料进行逐一确认，为方案设计

提供了依据和支撑。

天伦集团的敬业精神，不仅体现在老员工身上。这种可贵的企业精神，在新员工身上得以薪火相传。

被同事们戏称为“女汉子”的吉林公司工程部主管孟灵艳其实只是个刚参加工作一年半的瘦弱女孩。她在工作上的优异表现颠覆了大家从外表上对她的印象。无论是坐在办公室内统计工程信息、发布管理规定，还是走在施工现场检查工程质量，进行整体验收，她始终严谨、认真。她年纪尚轻，但敢于挑战权威，2014年，在审核子公司工程结算中，她及时发现了问题，为公司挽回经济损失40余万元。

2014年是集团总部人力资源管理中心培训专员武明星硕士毕业踏出校门后的第一年，他共参与组织集团16场大型培训，



吉林公司工程部主管 孟灵艳



集团总部人力资源管理中心培训专员 武明星



吉林农安公司安技部技术员 尹铜予



燃气集团会泽公司财务部预算员 王全龙

学员合计735人次，约336课时；安排集团45人次外出培训，约856课时。参加了“2014年天伦集团团委”的竞聘，并通过竞聘成功入选“共青团河南省天伦投资控股有限公司筹备委员会”。他的主管经理王芳评价说，“事情交给他，就不用再问，他会想尽办法完成，不用你操心。”

1992年出生的吉林农安公司安技部技术员尹铜予刚刚23岁，加入天伦半年有余。“铜予，把这个施工图画出来”“铜予，xx路施工现场没人，你去盯一下”“铜予，营销部要做宣传页，有什么好点子吗”……每天，这样的声音不绝于耳，尹铜予的师傅陈春宇说他是公司的“万金油”，性格好又乐于助人，谁有忙不过来的都爱叫他去帮忙。

技术员定位的尹铜予工作内容涵盖公

司各个部门，这些工作，有些他能做，有些他目前还力所不能及。但每一项，他都认真对待，绝不敷衍。遇到不懂的，他虚心请教公司里的前辈，然后举一反三，“这样我下次就能帮上忙了！”

燃气集团会泽公司财务部预算员王全龙被评选为2014年度优秀毕业生，王全龙出生与求学都在东北，却被安排在中国西南的边陲云南公司。面对工作、生活环境的差异，最令他不适应的是语言上的不通，但他主动改变自己。在云南公司，他一个人负责云南五家公司的工程预决算，需要五家公司来回跑。

“从会泽到昆明得坐4小时车程，从昆明再坐5个小时，才能到另外三家公司中的一家，2014年就是这样来回跑过来

的。一般每家公司呆两个礼拜，一个月出去三趟，算下来有两千公里。”他这样总结自己的2014年。

一个人，在一件两件事情上做到爱岗敬业并不困难；在一天两天的工作中表现突出也不少见。他们之所令人感动和钦佩，恰恰是因为他们的长期坚持、坚守。他们在时间的链条上写就了史诗，在平凡的沙粒中雕刻了永恒。

兢兢业业的付出，一定能得到踏踏实实的回报。以赵军锋为例，天伦集团为他提供了良好的晋升空间和职业上升通道，从一名普通技术人员成长为大公司总经理。杨惠杰在这一年里，不但职位升迁，薪水翻倍，更重要的是以出色表现获得天伦集团2014年度耕耘奖，得到全集团的认可……

忠

忠诚是最应当珍视的职业美德，
因为企业的发展与壮大，
离不开员工的忠诚与奉献。

忠诚是一个人的优势和财富，
它能赢取别人的信赖与托付，
如果你有了忠诚的美德，
总有一天，
你会发现它会成为你巨大的财富。

诚

创新， 是能力也是追求



燃气集团吉林设计院主任工程师 邢少郡



地产集团物业公司水晶城项目经理 曹慧青



地产集团成本管理中心综合成本部经理 孙莉君

创新是一个企业发展的核心竞争力，创新能够使企业不断提高效率，以适应时刻变换的市场形势。

作为2014年度天伦集团创新奖的获得者，燃气集团吉林设计院主任工程师邢少郡，历时4年完成“市政燃气管道纵断面设计”和“输气管道和城镇燃气管网计算系统”两套软件的研发。

据了解，两套软件在投入使用后，将有效提高设计员的工作效率，使初级设计员在不了解复杂的计算过程情况下，熟练操作软件达到中级设计员的水平。这还将提高企业竞争投标的优势。

2014年8月，邢少郡受邀成为2014年中国燃气运营与安全研讨会的演讲嘉宾。他不懈的创新精神和创造性的研发成果，在强化天伦燃气科研实力的同时，更提升

了天伦燃气在业内的影响力和美誉度。

事实上，创新，对于更多的普通员工而言，并非一定意味着科研技术上取得多大突破。只要能够解决工作中存在的实际问题，能够在原有基础上取得改良和改善，都可谓之创新。

天伦水晶城是一个高层小区，拥有26部电梯，外加高位水箱等多种设备，电费一直居高不下。为了满足业主各项生活需求又不浪费资源，地产集团物业公司水晶城项目经理曹慧青，带领水晶城维修团队从各个方面入手，从13个单元高位水箱到供水设备房内设备分别加装定时器，既节能，又便于设备保养，真正把节能降耗工作落到实处。

曹慧青还依据水晶城人多，休息场所拥挤等状况，在小区原有的绿化基础上，

不断对园区绿化小品进行精细化改造，对原有的绿化布局进行优化修整，增加业主休闲娱乐场所，切实从业主角度出发，得到业主们的一致好评。

地产集团成本管理中心综合成本部经理孙莉君在成本工作中，尽职尽责，精益求精，不断追求卓越的解决方案。庄园三期施工图出具后，针对地库屋面做法与工程管理部沟通共同制定优化建议，优化后地库单方成本降低了88元/m²，造价降低810万。

燃气集团郑州公司大学路加气站站长张清华，主动提出各种减少输差的方案，并在厂家技术员的指导下成功实施，把原有的4%的输差降到2%以内，直接为公司提高了利润收入。他善于钻研，改进空压机排污阀，解决卸车升温降温问题，缩短





燃气集团郑州公司大学路加气站站长 张清华



燃气集团会泽公司安技部副经理 杨顺贤



燃气集团鹤壁公司市场部经理 郭玉芹



新野公司市场客服部客服主管 田俊峰

了卸车时间。

燃气集团会泽公司安技部副经理杨顺贤，在开创性完成会泽加气站的通气运营后，一边盯加气站的运营，一边结合自己的经验利用业余时间梳理、归纳、总结了一套适合云南省加气站建站申报、建设、竣工、验收等方面的详细流程及重点注意事项，为云南其他公司建站提供了宝贵的经验指导。

创新的基础，是在一线的摸爬滚打，是对工作的勤奋付出。燃气集团鹤壁公司市场部经理郭玉芹，在鹤壁公司市场部一干就是12年，工作业绩显著。为了打开老城区民用户市场，她带领市场部人员深入到每个小区、街道进行调查，摸清市场容量。为了做好工业用户开发工作，郭玉芹带领市场部的姐妹们对石林产业集聚区、

鹤淇产业集聚区等工业用户集中的区域进行深入调查，了解企业的生产规模、所用能源、用气意向、未用天然气原因。2014年，她带领市场部全体人员，克服房地产行业不景气，资金紧张给民用户发展带来的负面影响，迎难而上，2014年整体民用户发展20515户，较2013年整长24.6%，安装回款4645万元，较2013年增长11.1%；超额完成了年初公司下达的发展民用发展18800户，回款4065万元的任任务指标。

田俊峰在新野公司担任市场客服部客服主管，在完成本职工作的同时，积极参与市场开发，经过长期跟进，多次洽谈，签订了新野公司第一个锅炉用户新野春晖学校和第一个工业用户新野县华宏食品有限公司，并签订文府曙光学校、老粮票餐

饮等商业用户。

创新的背后，折射出“只为成功找方法，不为失败找理由”的理念。最优秀的人，是最重视找方法的人。他们相信没有办不成的事，只有做不到的人，凡事都会有办法解决，并且总有更好的方法。主动找方法解决问题的人，总是职场中的稀缺资源。

敬

一个没有敬业精神的人，
即使有能力也不会得到人们的尊重和接受；
即便一时能力较弱，
但只要具有敬业精神，
总能够找到自己发挥的舞台，
并逐步实现自身的价值，
最后发展成为广受尊重的人。

业

细节， 决定成败也成就高度



燃气集团财务经理 荀婕

有一首民谣是这样说的：丢失了一个钉子，坏了一只蹄铁；坏了一只蹄铁，折了一匹战马；折了一匹战马，伤了一位骑士；伤了一位骑士，输了一场战斗；输了一场战斗，亡了一个帝国。

马蹄铁上一个钉子的作用，不禁使我们想起“失之毫厘，谬以千里”这句中国传统的古语。老子曾经说过：“天下难事，必做于易；天下大事，必做于细”。在企业里员工大部分干的都是“小事”“具体事”，因此，必须养成注重细节的习惯。如果不注重细节是很难将工作做到最好的，还可能因小事影响企业大局，所谓细节决定成败。

出现在天伦集团2014年年会现场的燃气集团财务经理荀婕，高挑苗条，神采奕奕。来自燃气集团白银公司的她获得“天

伦集团2014年度优秀员工奖”。“幸运”，她一直强调这个词，“幸运”源于她对细节的关注。

从事财务工作17年，荀婕有很多税务系统的朋友。2014年某天，她在和朋友的一次聊天中得知国家对西部大开发企业有税收优惠政策。她敏感地意识到这对公司来说，绝对是个减少成本、降低开支的好机会。

研究优惠政策，准备申报资料，荀婕马上着手这项工作。因历史原因白银公司所得税隶属当地地税局管辖，但西部大开发企业税收优惠由省地税局具体实施，这为申报增加了不小的困难。换了别人也许早就放弃了，毕竟这不属于公司委派的工作。但是荀婕没有。她凭借坚韧的毅力、不达目的誓不罢休的信念迎难而上，动用



地产集团金山公司工程副总经理 黄辉

多年积累的相关部门良好人脉，积极协调、争取。最终，区、市地税局均同意从2014年1月起对白银公司执行15%的税率，并于12月正式书面上报省地税局。由此，2014年白银公司少支出所得税近300万元，而在2020年之前，白银公司所得税支出将减少2000万元，为公司费用控制和任务完成做出不小的贡献。

地产集团金山公司工程副总经理黄辉，主管天伦庄园三期工程。他在工程建设中抓质量、抓进度、抓现场管理，从点滴细节小处着眼，一砖一瓦，一草一木都要按照标准执行。正是他和同事们这种注重细节的精神，使得天伦庄园三期的质量获得业界良好口碑。天伦庄园三期项目被评为省级质量结构中州杯、市级商鼎杯、省级文明工地、3A绿色示范工地、国家级



燃气集团许昌公司客服部安全员 陈亚丽



观摩示范工地、国家级标准管理员试验基地等荣誉称号。

燃气集团许昌公司客服部安全员陈亚丽，是客服部安全员，从事抄表、安检、零散用户发展工作，她抄表数据准确率100%。2014年安检工作中共发现安全隐患229户，其中漏气78户。有效为公司减少了安全隐患，预防了安全事故的发生。

效率, 是执行力也可赢先机



燃气集团濮荷大区总经理 许为民

燃气集团会泽公司此前主要以发展民用气用户为主，LNG\L-CNG加气站是第一个交通用气项目，公司上下对此非常重视。燃气集团会泽公司安技部副经理杨顺贤被委派负责加气站的建设。从2014年3月开始筹备，到2014年10月加气站顺利通过验收、正式通气试运营，效率不可谓不高。

在这背后，是杨顺贤及其团队极强的执行力和高效的工作方式。

建设期间，杨顺贤不分日夜对施工进行监督，工人有轮班休息，但他没有，他的手机从不敢关机，始终处于“热线”状态。他对于偷工减料、不符合施工标准的质量问题绝不姑息，勒令施工队返工是常有的事。他还凭借多年的经验帮助设计院优化设计方案，累计为公司节约投资成本近50万元。

加气站建好后，接下来的关键一步是验收。但材料报上去了，消防队也来实地检查过了，却一直没有消息。杨顺贤心急

如焚，每次去消防局了解审核进程，他得到的回复不是“正在办理”就是“再等等”。他最终决定用最直接却也看起来最笨的办法——“守”。

他亲自拿着材料找一个个领导签字，有些领导外出或开会，他就在门口守着，“这样面对面，即使他们有什么整改意见，我也好及时了解、及时有所反应”。最终，他就这样“死缠烂打”收集到县、市、省消防部门数十个“核准通过”的签批，加气站验收顺利通过，开始试营业。

在地产集团金山公司工程副总经理黄辉和同事们的努力下，天伦庄园三期122号叠拼精装修样板房，在短短的160天施工工期内完美展现；高层、洋房、叠拼工程（约23万m²）于2014年5月开工，在保证质量优良的前提下，止于目前24栋单体工程主体已封顶、二次砌体已完成、外粉已完成；可以说工期进展非常顺利。这些都得益于天伦集团“快速响应 雷厉风行”的工作作风。

燃气集团濮荷大区总经理许为民经常说，企业发展的时间太宝贵了，只有与时间赛跑，把时间抢回来，才能使公司迅速发展起来。

赢在执行。执行是决定企业成败的关键。一个企业要想在日益激烈的市场竞争中求得生存与发展，执行力和效率，最为关键。

协作, 是互补也是互助



NC项目会计核算部

协作，是指在目标实施过程中，部门与部门之间、个人与个人之间的协调与配合。天伦集团NC信息化项目的成功运营，以及IFC项目的顺利落地，协作发挥了重要作用。

2014年7月，天伦集团正式启动NC信息化项目，这是天伦集团信息化建设进程中的一个新起点。NC项目组将确立新的财务业务管控模式，规避过去财务管理弊端，采用核算在上不在下的方式，数据层级汇总推送；同时成立了燃气集团会计核算中心。

项目组从无到有的组建过程，需要集团相关部门的大力协作，更需要成员之间的团结协作。项目组内的每一位成员，要么放下原有工作投入到新工作中，要么需要在做好本职工作的同时，投入更多精力在NC项目。

鹤壁财务主管王灿娟，放下还在上小学二年级的孩子，从鹤壁调来集团，负责集中核算工作的落地执行。许昌公司财务主管张健，从许昌调到集团后，每天都加班加点，周末不休息，负责集中核算工作的落地执行。

项目小组成员在软件不熟悉、上线时间紧迫、工作压力大的情况下，加班加点，不讲条件、不抱怨，在几次大型的培训推广实施中，项目组宁可不吃饭，也要把基础工作提前做好，目的是不影响接下来培训进度与质量，尽量减少学员初始化的工作量及难度。

“到达吉林，顾不得休息，就立刻投入工作，布置培训操作现场直到深夜。吉林公司财务人员队伍庞大，底子薄弱，基础资料大多由项目组成员协助完成，这大大减轻了后续信息化实施的难度。”NC项



吉林公司培训现场

一种担当的胸襟，一种奉献的情怀，一股钻研的劲头，一份坚韧的执着，一份周到的服务，一点温暖的协助，一种追求卓越的努力，一种一路追随的忠诚。这些如同涓涓细流，共同汇成了澎湃浩荡、生机勃勃的天伦精神，并将继续兼收并蓄、发展壮大，为社会创造价值，为员工带来福祉。



IFC项目杰出团队奖



NC项目上线前调研讨论会议

目系统运维组组长李新利回忆。

在白银公司，半个月实现全新的财务系统转换，对财务经理荀婕来说，是一次不小的挑战。她带领财务部员工入住酒店，全封闭集中接受集团培训。为了突击在集团培训师离开之前完全掌握新系统的操作和运用，荀婕每天只睡个把小时。

而这些都不是最困难的。实施过程中，最令李新利难忘的是与乙方的博弈。项目组对软件供应商实施过程的细节严控把关，若不满足公司要求马上整改，确定解决办法、解决周期，这也就意味着软件方的实施难度一次次增加。曾经多少次甲乙双方发生针锋相对的不愉快，但是不愉快之后工作还要照常进行，目的只有一个，按时、保质完成项目的上线、推广，做好技术支持工作。

团队的付出和协作，最终使NC项目启动短短四个月内，实现了上市体系39家公司上线，成立会计核算部实行财务集中核算，完成了财务管控模式新变革。不仅项目推进高效，更根据公司实际需求，与软件方多方沟通协调，二次研发出“天伦定制版”软件，其功能与公司完美匹配，令同行惊讶。

2015年2月12日，天伦燃气迎来了上市以来的最大一笔融资，世界银行IFC及IFC Fund（国际金融公司及国际金融公司基金）与天伦燃气订立认购协议，两者以11.63亿港元资金，合计认购天伦燃气181,742,400股份，占扩大股份后的18%。

这一来之不易成绩的取得，与IFC团队成员以及相关部门的集体努力、相互协作是分不开的。

2014年1月，IFC华盛顿一位投资经理出于对天伦燃气的初步兴趣，与天伦燃气香港分部负责人张冬梅进行了初次接触。紧接着，该投资经理实地考察了天伦集团。这个身为美籍华人的投资经理，也是IFC项目负责人。

经过天伦IFC团队前期的沟通和努力，2014年9月，集团迎来了IFC专家团队一行10人为期一周的尽调。该尽调团队阵容超强，均为各相关行业专家，涉及财务、技术、环境保护、公司内控等各个方面。而且由于IFC的尽调在全球范围内都以最严格而著称，对天伦IFC项目团队及相关部门、各分公司提出了高强度的挑战。

燃气集团副总经理冯毅说，这种挑战，一方面体现在随时随地的在集团总部和各个分公司的接待、陪同；另一方面，需要集团

提供企业内部各方面的一手资料，工作强度非常大。同时，更为重要的是对IFC尽调期间提出的各种问题做出回应和解答。“很多时候，IFC会向集团提出要求提供某方面资料。但这个资料有可能是空白的，需要连夜加班赶出来。这就需要项目整个团队成员以及相关单位付出高强度的工作，没有相互协作是完不成的。”一位天伦IFC项目团队成员说。

一种担当的胸襟，一种奉献的情怀，一股钻研的劲头，一份坚韧的执着，一份周到的服务，一点温暖的协助，一种追求卓越的努力，一种一路追随的忠诚。这些如同涓涓细流，共同汇成了澎湃浩荡、生机勃勃的天伦精神，并将继续兼收并蓄、发展壮大，为社会创造价值，为员工带来福祉。

共创事业，共享天伦!

世界银行 12亿港元入股天伦燃气全纪录

文 行政人事中心 温馨

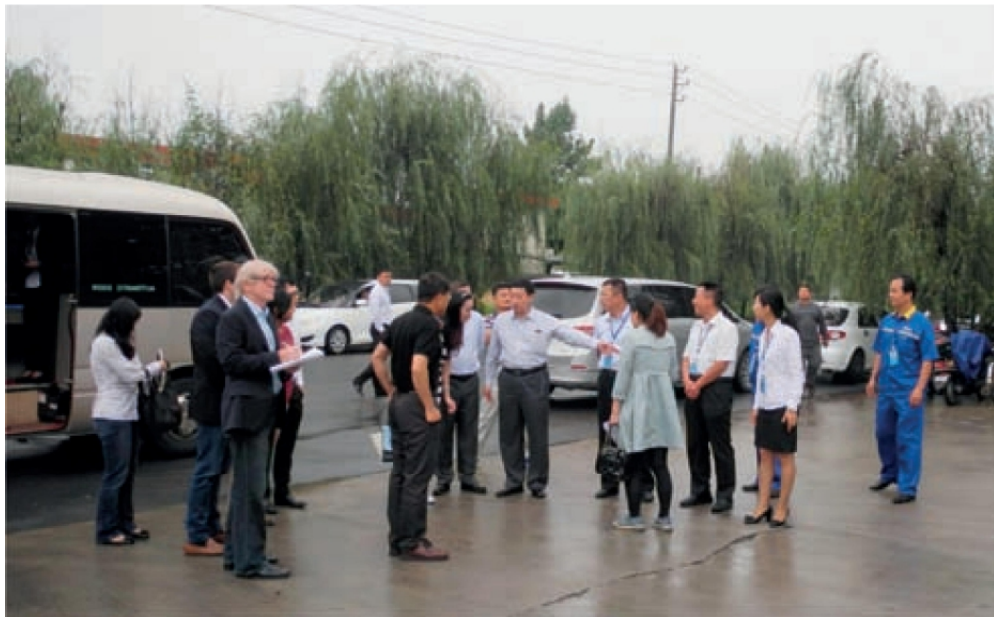
2015年2月11日下午，郑州JW万豪酒店天伦集团2015年会现场，当主持人宣读集团的临时决定——对当日上午促成天伦燃气与IFC圆满签约的燃气集团副总经理冯毅及其所带领的投资者关系团队分别给予100万元及50万元现金奖励，以此表彰他们为公司做出的突出贡献时，500多人的现场一下沸腾了。

在所有人的艳羡中，这支为天伦燃气（01600.HK）上市以来最大一笔融资做出重要贡献的团队，上台接受集团董事长和总裁亲自为其颁发的奖牌、奖金。但是很少有人知道，他们走下台后立刻离开年会现场，返回办公室为将要发布的IFC认购公告做最后的准备。对于这支团队而言，加班加点为目标的达成而忙碌，早已是常态。

11.63亿港元，天伦燃气完成史上最大单笔融资

天伦燃气上市以来最大的这笔融资，由世界银行IFC及IFC Fund（国际金融公司及国际金融公司基金）以11.63亿港元资金，合计认购天伦燃气181,742,400股份，占扩大股份后的18%。

国际金融公司IFC（International



上图：
IFC一行到天伦燃气许昌公司考察

Finance Corporation, IFC)是世界银行集团的成员组织，同时是发展中国家规模最大、专门针对私营部门的全球性发展机构。成立于1956年的IFC，股东是其184个成员国，公司的政策由成员国共同决定。IFC在100多个发展中国家开展工作，让新兴市场的企业和金融机构能够创造就业、创造税收，改善企业治理和环境绩效并为当地社区作出贡献。

在IFC以往的项目中，环境相关的项目

占了很大的比例，这源于它对环境治理的清晰认识，“没有哪个单独的组织能独立解决日益严重的环境污染问题，所有人一起努力，才是成功治理污染的关键。”IFC通过提供经济支援和专业指导意见，向发展中国家私人中小企业的可持续发展项目提供帮助，促进当地经济发展和环境改善。

IFC对天伦燃气的关注正是基于此。

2010年11月10日，天伦燃气登陆资本市场。作为一家以推广清洁能源为使命的民营企业，天伦燃气核心业务是燃气管道接驳、管道燃气输送和销售，以及压缩天然气配送和销售。上市4年多时间，天伦燃气股价增长300%，市值已达66亿港元，最高超过了80亿港元，公司股票的市盈率达到31倍，成为行业中最高水平。天伦以开拓和创新的姿态，不仅践行了清洁中国大气污染的使命，更实现了自我快速成长，耀眼的表现令投资者欣喜。

业绩吸引，IFC初探天伦

2014年2月19日，天伦燃气迎来了一位特殊的客人：IFC美国总部油气投资官员盛林。此前IFC北京团队向其呈报了一份天伦燃气投资建议报告，报告资料显示，在过去几年里，天伦燃气的业绩显著、股价飙升，连年荣登福布斯中国最具潜力上市企业榜，并且排名接连提升；同时这家公司以关注民生、推广清洁能源为己任，身为全国人大代表的董事长更连年在全国两



会提交环保与能源相关议案，具有强烈的社会责任感。天伦燃气的企业性质、发展前景吸引了IFC的关注，这次盛林便是专程前来“看一看”。

“天上掉下个‘林妹妹’”，对于一向持开放态度的天伦燃气来说，接待国内外资本团队来访是家常便饭，但对于世界银行的主动到访，还是有些意外。天伦燃气副总经理冯毅热情接待了盛林，向其详细介绍了天伦燃气的发展战略、发展方向、主要运营项目等公司基本情况。

此后，冯毅和盛林建立了工作联系。IFC最初的意愿，是与天伦合作LNG工厂项目，但由于此项合作的条件尚不成熟，所以暂时无法展开。但天伦燃气在资本市场的优异表现、发展潜力，及在目前中国雾霾严重的大环境下企业所担当的重任，令盛林与他的小组颇为心动，他们认定天伦燃气具有极高的投资价值，开始转而从

上图：
IFC一行深入天伦燃气许昌公司考察

其他角度对天伦燃气进行考量。最终他们决定在股权投资和长期贷款方面展开研讨，以促成合作的达成。

2014年5月27日，天伦燃气上市三周年股东大会召开的前一天，天伦集团董事长张瀛岑亲自前往IFC香港总部，与IFC亚洲区总监进行了第一次正式会面，表达了与IFC合作的愿望。这次会面成果显著，天伦燃气随即与IFC就合作内容、调研框架等做了详细沟通，初步达成一致，并通过了IFC的初期审核。

“最专业” vs “最敬业”：一次教科书式的尽职调查

IFC每完成一个项目，要经过业务开发、初期审核、评价、尽职调查、谈判、信息公布、董事会审批、承诺、拨付资金、项目监督、评估11个阶段。作为一家拥有184个股东的国际性金融机构，IFC的严谨与专业程度举世闻名，一向被称作世界上尽调最严格的机构。

2014年9月9日-15日，从全球5个不同始发地出发的10位来自环境保护、财务、技术、内控、投资等领域的专家齐聚郑州，以会谈和实地考察相结合的方式对天伦燃气进行为期一周的尽职调查。

IFC从技术、运营、财务、投资、内部管理角度开列了尽调清单，清单列表共12页，10大项，共近百个小项，涵盖了从公司行政证件到审计证明，从知识产权证



许昌天伦大厦

书到环境保护措施等各个方面。任务繁重，但天伦燃气超强的执行力团队在很短的时间内拿出了详细的报告，其工作效率令IFC尽调团队感受到了天伦燃气的管理能力。

会谈集中在天伦集团总部进行。尽管会前设置了提纲，但会谈并不完全按照提纲展开，IFC调查专家们会探究每一个数据的来源，对概念性的答案更是层层追问，细致程度常令受访者惊讶。在访谈中，IFC对天伦燃气位于开县的LNG工厂土地拆迁问题予以关注。天伦燃气技术总监吴祚平对IFC对于这个问题的关注多少有些意外，“天伦燃气目前有100多个投入运营及在建

项目，开县的LNG加工厂只是其中一个，而且刚具雏形，没想到他们会特别拿出来问”。吴祚平介绍了拆迁的相关情况，并强调所有的拆迁活动均是政府相关部门依照国家政策按计划有序进行。可是IFC并不满足这个答案，提出了更多关于土地征用和居民非自愿迁移方面的应急措施和其他问题。吴祚平从拆迁人员的补偿和津贴，到拆迁户的具体安置办法，甚至公司的协商和申诉机制等方面做了更加详细的阐述，至此，IFC尽调团队才感到放心。

在会谈之外，IFC尽调团队还要进行实地考察。

实地考察第一天在许昌公司进行，当天的日程安排是探访天伦燃气三大业态——门站及加气站、工业用户和民用户。作为一支齐集全球各领域专业人才的国际性团队，在考量投资项目时，IFC有其自己的标准和做法。实地考察中，除了听取相关人员的讲解、介绍，他们基本上无时无刻不在“观察”。

许昌公司邓庄站是一个联合站，门站、标准站、母站集中在一个院子里，不可避免地，三台机器一起运作将会产生一定量的噪音。许昌公司提前准备了由当地环保部门前一天出具的噪音测量报告。尽管报告详细地显示了许昌公司生产过程中所产生的噪音均在国家标准（70分贝）以内，环保专家Larry Jiang 还是拿出专业仪器，进行现场测试。而在梨园加气站，

IFC除了重点查看灭火器、消防栓、灭火器、消防沙池等各种安全设施，更仔细观察了整个加气过程。

许昌公司加气站设置乘客等候区，前来加气的车辆乘客在此下车等候，加气区只允许司机进入。在车辆到来的第一时间，加气员会呈上一个托盘示意前来加气的顾客把手机放到托盘上，以“强制管理”的方式进行安全管控。IFC尽调团队中安全专家Keith Cheong对天伦燃气安全方面所做的工作表示赞许，他强调这种强制禁止使用手机的做法是对加气、加油站安全防护的最有效措施，是发达国家易燃易爆品经营行业采用的最高安全防护标准之一。

此外，出于对“人”的特别关注，IFC团队对天伦燃气场站及加气站员工在工作时均佩戴耳塞、安全盔，身着防静电工作服/手套的做法表示赞赏。

在工业用气用户许昌卷烟厂，IFC尽调团队考察了天然气锅炉、卷烟车间及制丝生产线。许昌卷烟厂隶属于河南中烟集团，是河南省内生产能力最大、自动化程度最高的卷烟生产线。作为许昌公司工业用气大户，许昌卷烟厂共有动力车间20吨锅炉2台，联合工房燃气器3台，生产线全部启动时，最高日用气量近4万方，占许昌公司日总销气量的近1/5。按照规定，作为防火重地的卷烟厂出于安全考虑，禁止外来人员入内，但由于天伦燃气的良好声誉，特别向尽调团队全面开放。

在民用户瑞贝卡新天下小区，IFC尽调小组查看了小区情况以及庭院安装工艺，并详细询问了用户量、收缴费模式等，对天伦燃气在许昌市的民用气市场占有率表示满意。

按照行程安排，实地考察结束后IFC将直接从许昌返回郑州。当天返程途中，车辆经过另外一家公司的加气站时，调查组负责人Sonali Singhai突然要求停车去看这家公司的气价。

这家加气站隶属西安西蓝天然气集团，该集团在许昌市拥有两座加气子站。由于许昌天伦公司自2004年开始就享有许昌市城市管道燃气特许经营权，且自有加气母站，因此西蓝公司的两座加气站从成本考虑，目前均从许昌天伦公司购气。购气成本+运输成本+二次加压成本，构成了该加气站天然气的主要成本，而天伦燃气的成本只有购气这一项，这样一来，尽管与天伦燃气加气站同样的销气价格，天伦燃气的利润空间却明显大得多。在了结了详细情况后，Sonali感叹，单看资料里的数字，并不能对天伦燃气的实力有直观的感受，设想这意外的实地对比，反而让我对天伦的实力有了更进一步的了解。

此外，“敬业”是IFC专家另外一个明显的特点。

工业专家Peter Law来自英国，今年已经70多岁，是尽调组中年龄最大的一位，主要负责评估拟投资项目的专业技术

情况。按照日程安排，9月15日下午2点是Peter赶往机场的时间，但是直至中午，Peter还对自己专业领域的一些问题怀有疑问，为了在离开之前尽可能多地解决这些疑问，他放弃午餐，抓紧最后的时间向天伦燃气技术总监吴祚平寻求答案。因为语言不通，天伦燃气香港办事处负责人张冬梅临时充当了翻译的角色，这位毕业于清华大学的高材生既熟悉公司业务，又有非常棒的沟通能力，高效地解决了问题。“老人太敬业了，连吴总和冬梅当时都饿得不行了，何况老爷子一把年纪”，天伦燃气尽调接待组的曹珊珊敬佩地说。作为天伦燃气投资者关系部的一员，曹珊珊毕业于英国爱丁堡大学，其良好的职业素养给IFC尽调团队留下了良好的印象。

尽调结束后，天伦燃气根据IFC要求，补充提供了运营、财务、安全技术等方面资料。11月28日，IFC向天伦燃气发来社会环境评估报告。报告肯定了天伦燃气的战略思路、发展方向等，双方合作取得关键进展。对于这个结果，吴祚平认为是意料之中，“我们有成熟的技术，广阔的发展前景，是最有前景的行业里最富有生机的公司。”

两天三个合同 谈判终趋一致

12月18日，从IFC传来好消息，IFC与天伦的合作通过了其董事会的批准，这标志着，此次合作通过了IFC的最高决策，而



上图：
天伦燃气许昌加气站

对于天伦燃气来说，接下来将是更为艰难和充满挑战的工作。

2015年2月3-4日，天伦燃气副总经理冯毅带领投资者关系部曹珊珊、杨茜，会同公司香港法律顾问孙律师和天伦燃气驻香港办事处负责人张冬梅，前往IFC香港总部，就双方合作的认购协议、政策协议、担保协议进行商谈。

今年36岁的冯毅，主要负责天伦燃气的战略投资规划及企业融资活动。拥有13年企业投融资经验的他于2006年加入天伦，先后担任河南天伦燃气集团有限公司总经理助理、副总经理及董事。“思维快、口才好、专业强”是与之共事过的人对他的共同印象。

为了在谈判场上运筹帷幄，冯毅和他的团队提前与律师就可能出现的争执、需要特别注意的问题进行沟通。双方即将签署的协议是IFC提供的范本，因其投资项目遍布全球，范本具有明显“国际性”，部分条款并不适用于香港联交所上市规则及天伦燃气本身的实际情况。在这样的情况下，矛盾和冲突不可避免。

2天的时间，3个协议，共109页、300多项条款，要在如此短的时间取得初步一致，用“艰苦卓绝”来形容这场看不见硝烟的“战争”并不为过。谈判是语言、思维的博弈，双方对抗的是心理、经济、数学、逻辑等的综合智慧。在谈判中，冯毅“思维快、口才好、专业强”的特点再一次显现，

天伦燃气 8.6亿收购北京慧基泰展

文 行政人事中心 陈媛媛



天伦燃气上街加气站

面对对方提出的要求，冯毅和他的团队“兵来将挡、水来土掩”，不仅据理力争使对方同意放弃，更以充足的证据证明对方的漏洞，增加对有利的约定条款，自己争取最大程度的利益。

尽管有各自的利益考虑，但基于双方真诚的合作意愿，本次谈判，IFC和天伦燃气针对认购协议、政策协议、担保协议基本达成一致。

公告发出 引各方瞩目

2015年2月11日下午，在年会现场匆匆赶回办公室的冯毅、曹珊珊和杨茜还没来得及与家人和朋友分享收获公司奖励的喜悦，就一头扎进了IFC与天伦燃气的关于《建议根据特别授权发行新股份》公告的准备中。公告内容的确定是一个繁琐的过程，上市公司需要与投资方进行反复的沟

通，双方来来回回发邮件，几十封是常有的事。当天晚上，曹珊珊的邮箱就因为邮件发送过于频繁而不得不换用另外一个备用邮箱。

按照联交所规定，为使投资者及时获得信息，上市公司公告必须在公告签署后当天23点之前披露，但由于当天双方一直修改，直到12日凌晨4点，内容才最终得到各方确认；6点，公告第一时间出现在香港联交所披露易网站。至此，IFC入股天伦燃气的前期工作，大功告成。

新浪、腾讯、网易、大河报、郑州晚报、河南商报等各大媒体以《天伦燃气与IFC就股权投资订立授权书》《IFC12亿港元入股天伦燃气 将成第二大股东》《IFC拟认购天伦燃气10亿股》等将此事件进行第一时间报道，天伦燃气瞬间成为行业焦点。👏

天伦燃气的一纸公告，揭开了今年开春“第一并购”的面纱。

3月27日，天伦燃气公告称，公司与卖方天津乾盛及天津泰展签署收购协议，同意以8.6亿元人民币收购北京慧基泰展全部股权。收购事项完成后，北京慧基泰展将成为天伦燃气的间接全资附属公司。

将北京慧基泰展纳入麾下，意味着天伦燃气在管道、网络和销气等多个层面，再度提升到一个新高度。

并购尘埃落定，双方进入正式交接

3月30日，春意盎然。天伦集团总裁洗振源一行赶赴北京，正式展开对北京慧基泰展公司的接收工作。同行的包括天伦燃气集团常务副总经理徐卫东、副总经理汤启超、冯毅及财务、行政等接收工作的负责人。

高规格接收团队的出动，彰显天伦燃气对此次接收工作的高度重视。

在接收仪式上，洗振源总裁首先对此次并购及接收工作作出指导性意见，并对天伦集团的发展实力及未来北京慧基泰展的发展规划进行简要介绍，进一步增强了

整个团队的发展信心。汤启超副总经理宣读了天伦燃气集团对北京慧基泰展公司的人事任命。

按照此前约定，双方接收工作定于5月底前完成。

8.6亿并购达成，三期完成款项支付

从达成意向收购到正式签约，天伦燃气的此次并购，历时两个月。

2015年1月27日，天伦燃气公告称，旗下间接全资附属公司河南天伦已与卖方就北京慧基泰展投资的75%股权订立不具法律约束力的意向书。根据意向书，天伦燃气须向卖方支付可退还押金1.6亿人民币。

经双方谈判协商，如今正式签约公告中传递出的信息，显示此次并购已经上升为针对北京慧基泰展投资公司全部股权的收购。

北京慧基泰展公司主要从事管道传输、输送及销售天然气业务。收购前该公司股权由天津乾盛与天津泰展分别拥有9.22%及90.78%。北京慧基泰展公司主要持有平顶山燃气有限责任公司的19%股权和北京慧基能源控股有限公司的全部股



权。而北京慧基能源则持有河南慧基能源有限公司的90%股权、吴江市天然气管网有限公司的85%股权和三明慧基能源有限公司的全部股权及其他相关权益。

财务信息显示，截止2014年底，北京慧基泰展公司总资产为1,198,176,621.68人民币，除税及非经常项目前利润68,305,182.99元，除税及非经常项目后利润为50,056,396.68。

作为此次交易的卖方，天津乾盛投资合伙企业主要从事以自有资金对能源产业、高新技术产业、房地产业、商贸旅游业进行投资及投资咨询服务、资产管理等。天津泰展资产管理中心主要从事资产管理、企业管理、企业形象策划等。

纳入新资源，极大利好天伦燃气

天伦燃气缘何并购北京慧基泰展投资公司？

资料显示，慧基泰展公司已建成并经营200多公里高中压天然气管道，并已取得每年9.8亿立方米的天然气销售配额，管道传输设计流量近40亿立方米天然气。2014年，该公司销气量达到4.5亿立方米，同时向华电及大唐电厂代输气量达到1.8亿立方米，收入达到人民币11亿元。此外，慧基泰展公司已建立涉及建设及经营长输天然气管道、城市天然气及向大型工业园直供天然气的业务网络，覆盖河南、江苏及福建等省。

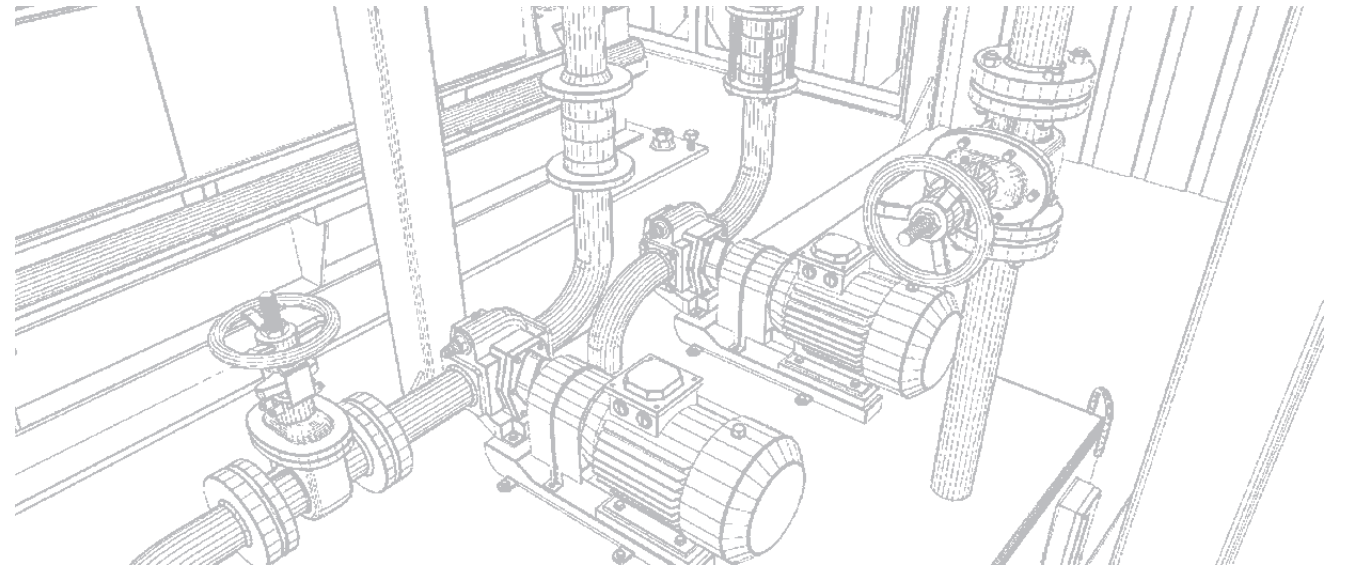
“此次收购事项将进一步扩展天伦集



团的业务范围及经营区域，为天伦燃气集团带来巨大的经济利益。”天伦燃气有关负责人表示。

比如，北京慧基泰展投资公司旗下的河南慧基能源有限公司，是平顶山和漯河地区中石油唯一的一级用户。该公司承建的“平舞漯支线”为国家西气东输二线地方配套工程，是河南十二五规划中天然气的省级骨架干网的主体工程，管线全长112公里，跨两个地级市，供气目标市场为平顶山市、舞钢市和漯河市。该公司与中石油签署了每年5.9亿方的天然气销售协议。自2011年3月起向舞钢公司供气、9月起向漯河市供气、10月起向平顶山市供气，实现了全线通气投产。

再比如，吴江市天然气管网有限公司于2008年3月在江苏省吴江市成立，负责中石油西气东输二线“嘉兴一用直联络



线”必经之地吴江市天然气工程的建设和运营，为吴江地区中石油一级用户。目前已与中石油签署了每年2亿方的天然气销售协议；与吴江华电和大唐两个燃气电厂分别签署了天然气独家管输协议，一期两电厂总管输规模为9亿立方米/年。

三明慧基能源有限公司成立于2012年1月，主要负责福建省三明市三元经济开发区天然气配套工程的建设、开发及运营管理。该公司将利用中海油LNG气源开展三元经济开发区荆东工业园区、黄砂工业园区LNG气化站建设及管网敷设工程，投资规模约5000万元。目前，该项目已完成荆东工业园区LNG气化站的工程建设，并于2013年9月份实现对园区企业的能源供应。根据对荆东和黄砂工业园区企业运营及用能调研分析，预计未来荆东工业园区

市场需求2800万方，黄砂工业园区市场需求2300万方。

另外，从管理上，北京慧基泰展投资有限公司在天然气领域历经逾十年的投资、经营、管理和磨砺，谙熟行业背景和运行规则，取得了突出的表现和骄人的业绩。团队成员均在中国著名燃气企业集团和大型企业担任过高层管理职务。在天然气及新能源领域积累了广泛的人脉，拥有较强的项目及资源获取能力。

如此，随着此次并购尘埃落定，作为中国天然气市场迅速崛起的黑马，天伦燃气获得了资产规模、盈利能力和市场影响力急剧提升。天伦燃气将在河南、江苏、福建等地，拥有更多的管道、网络和销气等资源，为未来公司快速、稳健发展，奠定坚实的基础。

天伦地产联姻万科

文 行政人事中心 陈媛媛



上图：
天伦地产与万科签约仪式现场

2015年春，天伦地产与万科强强联手
的消息，备受中原地产界瞩目。

4月10日，天伦集团六楼贵宾室，河南
天伦集团总裁兼地产集团总经理洗振源和
郑州万科总经理蔡平的手，紧紧握在了一
起。当天，天伦地产和郑州万科共同开发东
赵合村并城项目合作签约仪式成功举行，中
原地产界再现“强强联手”新案例。

强强联姻，天伦、万科联合开发东 赵项目

天伦与万科的签约仪式，务实而低调。

当天，双方就郑州惠济东赵项目一期
开发签订合作协议。在签约仪式上，双方

代表介绍了各自公司业务开展情况，对此
次战略合作均充满信心。双方表示，将认
真落实协议内容，加强业务协同，切实抓
好战略合作事项的具体落实。通过合作，
将强强联手致力于为广大客户和消费者打
造国际标准的智能化居住区，努力开拓市
场，共赢未来。

天伦地产有关负责人表示，此项目的
建成，不仅会对改善东赵村人民居住环
境、提升居住品质作出应有贡献，也会对
当地经济发展起到积极推动作用。

优势互补，再创地产企业合作新典范

在地产新形势下，此次双方合作，掀



天伦集团总裁兼地产集团总经理洗振源和郑州万科总经理蔡平亲切交谈

开了地产大腕“强强联手、优势互补”新
篇章。

天伦地产成立于1997年，拥有房地产
开发一级资质。从公司成立伊始，就一直
秉承“共创事业，共享天伦”的核心价值
观，以“致力民生事业，助力中原崛起”
为企业愿景，如今已经成为中原地区具有
代表性和影响力的专业房地产开发企业，
天伦品牌享誉中原。

万科集团是中国第一家年销售额超千亿
的专业住宅开发企业，同时也是中国大陆首
批公开上市的企业之一。经过30年的发展，
万科43家一线公司的业务覆盖中国大陆65
个大中城市。同时，海外业务也扩展至新加
坡、美国旧金山和纽约。2014年全国商品住
宅销售面积、销售金额同比分别下降9.1%和

7.8%，而万科销售实现逆市增长，全年销售
面积和销售金额同比分别增长21.2%和
25.9%，并实现销售回款2090亿元。

在多年的经营和发展中，万科致力于
通过规范、透明的企业文化和稳健、专注
的发展模式，成为最受客户、股东、投资
者、员工、合作伙伴和公众等利益相关方
欢迎和尊重的企业。

2012年12月，万科正式入驻中原，成
立郑州万科房地产有限公司，是万科集团
全国化布局的重要举措。相继推出龙堂、
万科城及魅力之城等项目，项目类型涉及
住宅、写字楼等。

此次双方合作，不仅将大大提升东赵
项目人居环境，更将开创地产企业联手合
作的新典范。

天然气车 有望迎来“弯道超车”

文 行政人事中心 陈媛媛

苍穹之下，新能源汽车始终是焦点。在刚刚结束的博鳌亚洲论坛上，关于新能源汽车技术路线的选择成为论坛重要议题。作为新能源汽车的明星，电动汽车的充电难、价格高、电池技术瓶颈难以克服等问题，再被热议。另一方面，随着天然气价格下调以及国家政策加码助推，作为新能源汽车的重要代表，天然气车正在悄然突围，有望实现弯道超车。

新能源汽车迎来发展春天

近年来，我国新能源汽车产业在行业标准、产业联盟、企业布局、技术研发等方面也取得了明显进展，有望肩负起中国汽车工业“弯道超车”的历史重任。

行业上习惯将2014年称作中国新能源汽车产业普及的元年，这一年，中国新能源汽车如雨后春笋一般，纷纷破土而出。各家车企投入重金，力求在新能源汽车产业占得先机。中国汽车工业协会统计显示，2014年新能源汽车生产78499辆，销售74763辆，比上年分别增长3.5倍和3.2倍。

2015年2月科技部出台《国家重点研发计划新能源汽车重点专项实施方案(征求意见稿)》，重申2020年500万辆保有量

目标不变，推广新能源汽车已上升到国家战略高度。

在3月召开的全国两会上，国务院总理李克强在作政府工作报告中明确指出，“要推广新能源汽车，治理机动车尾气，提高油品标准和质量。”本次政府报告中多次提出节能减排和环境治理，体现了政府要治理环境的决心，这无疑给新能源汽车的发展插上了翅膀。

行业人士预测，2015年将迎来新能源汽车销量真正爆发的第一年，预计销量达20万辆，2016年预计增长50%至30万辆。

电动汽车遭遇瓶颈

在新能源汽车发展中，电动汽车与天然气汽车各居其位并各有所长，然而，从实际发展中来看，虽然受到国家政策扶持，电动汽车却因为技术瓶颈、配套设施不完善等因素，面临着安全性和市场前景的双重质疑。

电动汽车面临的最关键难题是电池。天津力神电池股份有限公司总裁秦兴才表示，目前由于电动汽车电池的国家标准尚未出台，各个企业都是使用自己的标准，导致电池开发成本较高。

成本高，仅仅是电动汽车电池面临的

制约之一。有业内人士表示，除了电池成本高，市场接受度比较低外，目前电动汽车的电池技术存在多个发展瓶颈。一是电动汽车的电池能量密度低，电动汽车续航短，使得消费者在购买电动汽车时，会因为续航里程短而影响购买意愿。二是目前电动汽车蓄电池的充电时间仍较长，快充都要30分钟，而慢充则要5小时，影响到消费者使用体验；由于技术水平的原因，目前电动汽车的电池寿命较短，一般寿命大约在5—8年，而电池的安全性还需提高。

缺乏标准和技术瓶颈背后，却是大量电池企业的蜂拥而上，导致低水平竞争。截至2014年12月，《车辆生产企业及产品公告》内已有近150家节能与新能源汽车生产企业生产的1600余款产品，累计总产量不足16万辆，但涉及动力蓄电池配套生产企业却有177家。且多数汽车动力蓄电池生产企业缺乏研发基础和保障一致性的生产工艺，在生产、技术、管理、人才等方面的能力也需进一步提升。

在今年举办的博鳌亚洲论坛年会“新能源汽车：技术路线的选择”分论坛上，英菲尼迪中国区总经理戴雷同样对电动汽车的前景，表达了忧虑。他认为，从大的环境来说，实现“零排放”是整个汽车行业要实现的远景，中国地方政府也已经下了非常大的决心。但是，现在面临两个非常大的挑战，一是消费者能不能接受，二是电动汽车也需要基础设施充电，需要有

很多方面综合考虑。

广州汽车集团董事长张房有说，现在很多企业想进到新能源汽车领域搞充电设施，但政府没有统一的规划，没法征地。此外，受制于政府的规划不明朗，电力部门积极性不高，石化企业对加油站建充电设施也没有形成共识。

在应用层面，普通消费者则从心理上对电动汽车非常支持，但在实际购买中依然不敢轻易下手，其中最关键的是对社区智能充电设施不健全，汽车充电难的恐慌。

天然气车优势凸显

与纯电动车和混合动力车相较之下，多位专家指出，燃气汽车从成本和技术上更具优势，其未来发展前景可期，发展数量目标已超过了电动车。

“就现在的技术看来说，天然气汽车比电动汽车要成熟许多。”菲亚特首席执行官马尔乔内表示，比起其他竞争性技术，天然气发动机的成本更加低廉，因此其减排性能也更为优越。他还认为，通用汽车和丰田汽车看好并且花上大力气的电动汽车并不可取，因为电动汽车的研发存在“太多障碍”，譬如说如何解决电池充电时长问题。

天然气动力是汽车用户“更负担得起的解决方案”，因为和其他燃料比起来，天然气不论是生产、运输还是分装成本都要低廉的多。相关专家还介绍说，一台使



用天然气的发动机附加成本为3000美元，而柴油发动机的成本为3300美元，混合动力电动发动机的成本则达到了8000美元。

正因可观的经济效益，天然气车在市场上，正在被不少用户自发接受。

从陕汽购置了38辆300马力德龙天然气的山西金亿达燃气公司总经理袁弘，从一个纯商人的角度算了个总账：这些车主要用于从西安到陕北富县进行天然气运输，单程大约能跑350公里，每年每辆车大概能跑20万公里，陕汽天然气车比同马力柴油车每公里省大约近1元，公司38辆车每年可节省：38台×1元/公里×20万公里/年=760万元。

很难想象，760万元仅仅来自38辆天然气车。

不仅重卡，轿车市场也在蠢蠢欲动。去年7月29日，东风雪铁龙官方宣布，旗下全新爱丽舍CNG车型正式上市，售价不足10万人民币。据测算，全新爱丽舍CNG车型百公里可节省燃料费40%以上，按照年行驶3万公里计算，可节省费用近7000元。

“眼下，国内汽车产业能在世界汽车工业中实现弯道超车的唯一希望，就只剩下天然气汽车的创新了。”2014年5月7日，在北京召开的国际天然气高峰论坛上，中国天然气汽车产业协会秘书长饶川给予了天然气汽车高度期许。

据不完全统计，目前我国天然气汽车

保有量超过208.5万辆，2015年我国天然气汽车保有量则有望达到400万辆。中国有潜力成为世界最大、最具成长性的天然气汽车市场。

种种迹象显示出，随着我国天然气汽车产业迅猛发展，加气站和天然气汽车总量均有大幅增长。而随着各地CNG/LNG燃气加气站不断完善，使用领域从最初的城市公交逐步向长途客运、重卡等不同领域延伸。

政策频频助推，天然气车迎来发展机遇

随着国家政策频频加码，天然气汽车在中国新能源车中的地位 and 优势，再次凸显。

2015年2月28日，国家发改委宣布，4月1日起，我国天然气价格正式并轨。增量气最高门站价格每立方米降低0.44元，这也是我国价格改革中，首次大幅下调天然气价格。价格并轨后，非居民用气价格基本理顺，我国的天然气价格改革完成了“破冰之旅”。

天然气价格下调并非“剑指”天然气汽车产业，但由于天然气汽车以天然气为燃料，出于目前国家强化污染防治的力度，很多人认为天然气汽车产业将从中受益。

对于此次天然气价格政策下调后的天然气车的发展趋势，不少业内人士表示了乐观的看法。尤其是在政府及社会都对大

气污染日益关注的背景下，包括城市公共交通在内的各个领域，必将更加注重对天然气车使用。“未来五年内，燃气客车可能会达到我国客车总量的50%。”潍柴西港新能源动力有限公司的总经理邵思东说。

公开信息显示，天然气汽车以天然气作为燃料，按照天然气的形式和状态，主要分为压缩天然气（CNG）汽车和液化天然气(LNG)汽车两种。目前，LNG主要用于重卡和长途客运，而CNG主要用于出租车、公交等短途车辆。其中，CNG公交、出租车率先在中国富气贫油地区如四川、华北、中原等省市发力。随着国内LNG使用比重的日益提高和技术进步，LNG重卡、公交也在一些地区发展壮大。

事实上，近年来，从国家政策层面，频频为天然气汽车发展助力。

去年初，全国能源工作会议出台全面深化能源改革方案。该方案明确提出要推进LNG市场的开放，并确保公平放开油气管网，适时推进燃气管网的独立；推动天然气流向高附加值的车用领域。紧接着，国家能源局出台《油气管网设施公平开放监管办法》，对天然气上下游企业接入油气管网制定了一系列规范，尤其为民营燃气企业提供了公平竞争的环境。

2014年3月开始，国家发改委接连发布《天然气基础设施建设与运营管理办法》和《关于建立保障天然气稳定供应长



效机制若干意见》，明确支持、鼓励各类资本参与和投资建设包括车用加气站等在内的纳入统一规划的天然气基础设施，天然气要基本满足包括公交车、出租车用气等在内的民生用气需求。

此前的2013年，31个省市自治区政府与国家环保部签署了治理大气污染的责任书，大多提到了要大力推广天然气汽车和相关的鼓励政策、配套措施。因此有专家预测在未来五年将会是我国天然气汽车发展的黄金时期，天然气作为车用燃料优势突出。

作为清洁能源车辆，天然气汽车项目也得到了政府大力的支持，特别在2013年的节能减排专项资金中有近1.7亿拨给了天然气汽车应用项目，占总金额的25%，这一数字未来有望再突破新高。

天伦集团多项活动庆“三·八”

文 行政人事中心 李丽慧



“庆三八”女员工座谈会合影

2015年3月6日，国际“三八妇女节”到来前夕，天伦集团党委联合工会先后组织了“美丽课堂”化妆讲座及女员工座谈等活动，向辛勤工作一年的女同胞们致以最真挚的慰问和祝福。

“美丽课堂”由专业化妆老师围绕“职场女性如何化出美观大方、得体适宜的淡妆”，从理论和实际操作两个方面进行。老师分享了各种实用化妆、护肤心得，并现场为三位女员工进行教学演示，分步骤详细讲解职场妆容。

在随后进行的座谈会上，工会主席刘军首先代表集团董事会向全体女员工及其家属致以亲切慰问。工会同时向集团全体女员工发出倡议，要紧跟公司发展的步伐，发挥女性特有的细腻和韧劲，以“巾帼不让须眉”的胆识和勇气，以更加振奋的精神、更加顽强的毅力、更加务实的作风、更加有为的气魄，积极应对各种挑战，为天伦集团实现五年规划做出更大的贡献。

来自集团总部及产业集团的二十余名女员工代表就工作、生活等各个方面，互相交流感悟和困惑，大家拉家常、叙友情，提建议，解难题。会场气氛活跃，欢声笑语不断。此外，集团行政总监朱冬丽向各个部门女员工代表赠送了近期热销的书籍《万达哲学》，鼓励大家多读书学习，多成长进步。

集团团委参加“保护母亲河，美丽中国梦”义务植树活动

草长莺飞，春回大地，3月7日，集团十余名志愿者在集团团委的组织与号召下，参加了共青团郑州市委“保护母亲河，美丽中国梦”义务植树活动，用实际行动诠释了集团倡导的“回馈社会”理念。

3月7日一大早，全体志愿者携带着水桶、铁镐等工具，热情洋溢地奔赴荥阳市万山义务植树基地。大家分工有序，挖坑、植树、浇水、填土、压实……一个个步骤一气呵成。不少女青年也亲自挥镐，巾帼不让须眉。整个植树活动有条不紊，大家互相帮助，干劲十足，植下一棵棵充满生机与希望的小树苗。经过1个多小时的努力，共种植树苗12颗。值得一提的是，集团团委纪律严格，成为第一个签到进场的单位，充分体现了“快速响应、雷厉风行”的天伦作风。



十余名志愿者种下树苗

天伦庄园杯

2015青春郑州酷跑挑战赛鸣哨开跑

文 地产集团 赵晶晶



经过紧张而有序的筹备工作，由天伦庄园冠名赞助、共青团郑州市委、惠济区委以及河南电台私家车广播FM999联合主办的天伦庄园杯郑州首届城市酷跑挑战赛的海选揭幕战，于3月14日下午准时开跑。

本届酷跑大赛，凭借“致敬青春、致敬家庭”的活动主题，创新运动、积极进取的生活理念，不仅受到了各级政府、企事业单位的高度重视，更是在短短的一周时间里便吸引了100多组情侣、家庭的报名参与。

短暂而盛大的启动仪式过后，无论是来宾、观众还是参赛选手，所有人的热情瞬间高涨起来。作为家庭组海选赛的首个环节，“活力开跑”看似毫无难度，但要在尽短的时间内按规定路线顺利完成折返战胜，并战胜同组的其他三队选手成功晋级，对于三人成一队的家庭成员的整体运动能力也有着相当的要求。最终，100组选手通过四队一组的比拼，整体实力不俗的



25队选手顺利通过了“活力开跑”并获得了参赛卡进入正式比赛环节。

参赛人员面临的的是一个接一个关卡的重重挑战，无论是“指压板跳绳”“幻影足球”“超级笨笨跳”，即使是仅需全家匍匐穿越的“绿野仙踪”、投篮三次入网的“灌篮高手”这么简单的关卡，考验的都不仅是每位家庭成员的运动才能，更需要家庭成员之间的默契协作、通力配合。在人海的助威声中，在每一队家庭的欢声笑语中，通过计时比拼，用时最短的十多个家庭成为优胜选手，最终获得了晋级4月11日总决赛的资格。

比赛终有胜负，助威呐喊不如下场参与，晋级的喜悦也比不上全家一起运动的欢乐，这也正是本场海选揭幕战的主旨：向家庭亲子致敬。接下来，备受郑州市民尤其是广大运动爱好者们期待的“致敬青春”情侣组酷跑海选赛于3月21日举行。



上图：酷跑吸引众多市民参加

集团员工李师阳捐献造血干细胞 挽救苏州患者生命

文 行政人事中心 温馨

3月23日上午，省人民医院造血干细胞采集室，许昌公司员工李师阳为苏州25岁白血病患者捐献造血干细胞的“生命接力”正在进行。

鲜红的血液从李师阳的左胳膊输出，经过机器过滤分离造血干细胞，再从右手输回他的体内……整个过程要历经4个小时，循环1万多毫升血液，最终提取出203毫升造血干细胞。下午三点，这些“救命种子”将在医护人员的护送下登上开往苏州的火车，向亟待救助的生命飞驰。

四年前签下的志愿书

李师阳今年29岁，2009年从部队转业回到许昌后，进入许昌天伦燃气工作。2010年5月18日，他在义务献血时了解到捐献造血干细胞的相关知识，得知有机会帮助别人，便毫不犹豫地报了名，留下血样，成为一名造血干细胞捐献志愿者。

2014年10月，李师阳接到许昌市红十字会电话，称苏州有一位25岁白血病患者正等待造血干细胞移植，而在中华骨髓库几百万份血样中，他是唯一一个初配成功的人。

李师阳毫不犹豫地践行志愿者的承



上图：
许昌天伦燃气总经理张大鹏探望李师阳

诺，他立即抽血做高配测试，结果配型非常成功。这意味着，苏州素昧平生的25岁白血病女孩，因为有了李师阳的造血干细胞捐献，生命燃起了希望之光。

“少睡点觉跟救人一命相比，实在是微不足道”

当天上午，随着造血干细胞分离机屏幕上显示的剩余时间的数字一点点减少，承载混悬液的袋子被仍带着体温的包含造血干细胞的血液一点点填满，李师阳的身



正在采集造血干细胞的李师阳

体终于轻松了起来。

此前，为了产生满足受捐者手术需要数量的造血干细胞，李师阳要连续四天每天两次接受动员剂注射，将骨髓血中的造血干细胞大量释放至外周血。由于身体每单位内突然增加了大量的造血干细胞，他在注射动员剂的当天晚上就感觉到身体肿胀、疼痛，晚上甚至难以入睡。

李师阳坦言这种感觉非常难受，“皮肤绷得紧紧的，好像马上要胀破一样，浑身疼得碰都不能碰。”但是他同时认为，“能有机会救助一个有需要的人，而且素

不相识，我觉得很幸运，我的生命也因此更有意义。”

身边的感动

作为河南省第472位造血干细胞捐献者，同时也是燃气系统第一位捐献者，李师阳自确定捐献开始，就受到各界的关注、赞扬。

3月18日，许昌市电视台、许昌晨报先后报道了许昌天伦燃气公司员工李师阳向苏州女白血病患者无偿捐献造血干细胞的消息，3月25日，大河网以题为《河南转业军人捐“生命火种”救江苏90后患者》的新闻进行报道。同时一条饱含赞誉的微信也在天伦燃气广大用户、天伦员工、郑州及许昌当地媒体的微信朋友圈之间广泛传播。

对于确确实实发生在自己身边这件事，有人感叹自己并不是以往看新闻的心情；有人用“伟大”、“大爱”来形容；有人坦言如果发生在自己身上，不见得有李师阳一样的勇气；也有人说，李师阳用实际行动消除了大家认为捐献造血干细胞影响健康的错误观念，希望自己也有机会帮助他人……大家默默地转发，为李师阳的无私和勇气点赞。

就在造血干细胞分离进行时，天伦集团行政总监朱冬丽、许昌天伦燃气总经理张大鹏前来为李师阳加油打气，省红十字会、中华骨髓库相关领导先后为李师阳颁发了荣誉证书。另外，天伦集团对他践行承诺、无私奉献的精神予以通报表彰，并颁发奖金5000元人民币。

天伦燃气第三次荣登 福布斯“中国潜力企业榜”

文 行政人事中心 温馨



2015年4月14日，由《福布斯》中文版主办的“2015福布斯中国潜力企业创新峰会暨颁奖典礼”在上海举行。现场揭晓了“福布斯中国最佳潜力企业”“福布斯中国最佳创业投资人”“福布斯中国最佳投资机构”等榜单。天伦燃气第三次荣登“中国上市潜力企业100强榜”，现场获颁“福布斯中国最佳潜力企业”奖。

作为《福布斯》中文版极具分量的年度榜单，“最佳潜力企业榜”每一年的评选结果都在资本市场和投资界引起广泛关注。榜单见证并推动中国中小企业的发展，选出的100家高成长上市企业和100家高成长非上市企业，是当年中国产业与投资领域“成长的风向标”。

上图：
福布斯中国最佳潜力企业奖牌

2015年是《福布斯》中文版连续第11年推出“中国潜力企业榜单”。入选企业2013年的平均营业收入、平均净利润和平均总资产分别达到了6.46亿、1.91亿以及14.74亿。

作为以“倡导创业精神、打造创富工具”为宗旨的全球著名商业杂志，《福布斯》中文版一直关注中国中小企业的发展，并相信中小企业是社会经济领域中最为活跃的细胞。为此，福布斯每年都会选出在各行各业中最具发展潜力和投资价值的中小企业，并帮助他们发展壮大。11年以来，《福布斯》中文版权威的榜单在中国财经媒体中独树一帜，在其所涉及的领域中都成为引起广泛关注和媒体争相报道的标杆。

天伦集团召开 第一届团员代表大会

文 地产集团 王楠



天伦集团第一届团员代表大会合影

2015年，团委的工作要点有：加强自身建设，充分发挥党的助手和后备军作用；围绕企业中心工作，增强共青团和青年的贡献力；通过新媒体、新思想、新面貌、新路径，加强团委对青年的吸引力和凝聚力，切实增强团委的影响力和生命力；着眼社会责任，塑造良好的对外形象。

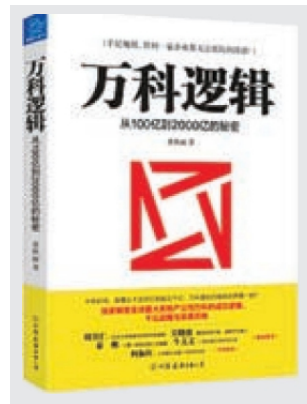
张董指出，团委的成立为青年提供了组织保障，有了组织和纪律，青年工作乃至企业经营才能发展得更快更好，希望青年朋友们在团委的带领下拼搏进取、敢做敢为、快速成长，也预祝团委建设有声有色。张董表示，集团将提供专项资金支持团委活动，同时开辟团委年轻干部成长提拔的“绿色通道”，从财力、人力两方面大力支持团委的发展。

周威对天伦集团团委的成立表示了衷心的祝贺，希望天伦团委能够借助互联网与新媒体等信息平台开展多形式、多样化的团委活动，在不断创新中推动团组织建设。同时他对团委的宣传、建设提供了指导性意见。

“青春飞扬、天伦有我”，在张董、周部长等领导与参会代表亲切合影后，本次会议圆满结束。

2015年3月27日，天伦集团第一届团员代表大会在五楼会议室召开，集团党委书记、董事长张瀛岑，副总裁郭秋霞等领导以及来自集团和产业集团的青年团员代表20余人参加会议。共青团郑州市委青农部部长周威也莅临指导。

会上，集团行政总监朱冬丽宣读了团委委员会任命文件。新任团委书记刘好争同志介绍了团委2015年年度规划。她说，



《万科逻辑》

作者：黄秋丽
出版社：中国友谊出版社
出版时间：2014年12月

本书提供了一个全新的角度——万科如何从中型公司变成大型公司。从百亿到千亿，规模变化是表象，变化的过程及逻辑是关键。作者黄秋丽对万科有多年的观察和研究，可谓中国大公司案例研究的又一探索。

千亿之道

2014年9月《经济学人》(The Economist)杂志刊登了题为《中国浪潮》的文章，探讨中国式管理。“中国式管理”的概念第一次出现在有国际影响力的媒体上，表明中国企业的崛起已经是不能被忽略的事情，一批中国企业已经走到了世界级公司的门口。据统计，2014年民营企业中过千亿的公司已超过20家。

中国商业已经步入一个新的时代——这些千亿级公司正在构建中国商业的新生态。改革开放的前10年，民营企业处于草创期，这是一次元世界，大家差别都不大，处在同一个平面上。过了百亿关口，企业之间开始拉开距离，平面消失了，二次元世界出现。随着时间的推移，当很多产业渐渐成熟、行业整合不断发生时，出现了这批千亿级的公司，二次元世界变成了三次元或者多次元——这意味着一个更加稳定、宏大的商业生态形成。

千亿公司，是中国商业历史上的里程碑，它表明中国民营企业日益壮大，开始与国际大公司比肩，世界级公司圆梦在即。千亿时代的到来令人兴奋。不少企业家都有千亿梦想，千亿公司的巨大示范效应，激励着他们励精图治，努力把憧憬变成现实。

万科一直是中国最成功的公司，这源于其一贯的发展逻辑。本书作者多年跟踪采访报道万科，她用自己的敏锐观察和深度思考，尝试对万科成功的逻辑进行了分析，打开了一个独特的观察万科的视角。更重要的是，她还用详实的记录还原了一个完整的企业案例——从100亿到2000亿的历程中，万科遇到了什么样的困难和挑战，用什么样的方式解决问题并获得发展——这恰恰是万科成功逻辑的外化，也是本书的最大价值所在。



《工业4.0—即将来袭的第四次工业革命》

作者：【德】乌尔里希·森德勒
出版社：机械工业出版社
出版时间：2014年7月

“工业4.0”是德国联邦教研部与联邦经济技术部在2013年汉诺威工业博览会上提出的概念。它描绘了制造业的未来愿景，提出继蒸汽机的应用、规模化生产和电子信息技术等三次工业革命后，人类将迎来以信息物理融合系统(CPS)为基础，以生产高度数字化、网络化、机器自组织为标志的第四次工业革命。



《逻辑思维：成大事者不纠结》

作者：罗振宇
出版社：北京联合出版公司
出版时间：2015年3月

每一个时代都有迷茫，每一代人都在寻求出路。我们现在遇到的所有问题，在历史上也曾一次次出现。回到历史的具体情境中，去看当时的大人物们如何解决如何解答，启发自己换个姿势奔跑，活出自由主义的人生。迷茫时代，怎么当个明白人？



《互联网+》

作者：刘润
出版社：北京联合出版公司
出版时间：2015年4月

2015年两会期间，李克强总理在《政府工作报告》中提出“互联网+”战略；“互联网+”时代到来了，传统企业应该怎么办；5年内从0做到743亿，小米口述“互联网+进化之道”。如何充分利用互联网，实现了创造价值和传递价值的改变，成为“互联网+”的标杆企业。



天伦·锦城
THE SPLENDID CITY
锦绣城心 | 多面奢华



天伦锦城二维码
轻松一扫有惊喜

郑中心·地铁旁·360°全能生活圈

交房在即 大美呈现

东风路绿荫公园旁，138m²奢华三房，8850元/m²起



生活只为爱家的人而存在，爱家才会制造完美的生活。
天伦·锦城，学府区/公园旁/地铁房，品质铸就生活，把最好的都给你。
交房在即，即将兑现你的梦想，幸福生活从此拉开帷幕。

全民营销奖励，推荐客户即有机会获得2000-5000元现金奖励

0371 | 60917777



升级峰品
Upgrade product



中央贵脉
The central your pulse



公园地产
Park property



显赫配套
Form a complete set



双线地铁
Double subway



完美户型
A perfect family



项目地址：东风路与天明路交汇处向南200米路东
官方微博：天伦锦城微博
开发商：河南新阳光房地产有限公司
投资商：天伦集团
营销代理：中原地产